

如何营造全员参与的持续改善创新文化 课程大纲

--系统学习提案改善方法、提高全员改善能力

- ◆ 经常会有各种低级错误导致的异常出现
- ◆ 成本损失大却不知道为什么

2.

改善氛围是什么

- ◆ 提升企业形象：员工改善意愿增强，士气增强，自信心足；
- ◆ 减少浪费：员工发现问题能力强，解决问题清理也会增强，从而减少浪费。
- ◆ 提高效率：员工会维持自己周边的工作环境，可以使个人心情愉悦；能够提高工作效率。
- ◆ 质量保证：员工有效识别问题能力增强后，他们生产的产品返修率会大大降低，提高产品品质。
- ◆ 安全保障：会随时消灭安全隐患，会使生产及非生产事故减少。
- ◆ 降低成本：全员参与改善，减少浪费，从而降低成本。

3.

企业与学员收益

- ◆ 详细学习如何成功地导入提案改善以及营造改善氛围的具体方法，例如：每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握推行的方法与工具，避免过程中走弯路，促进改善活动的顺利推行。
- ◆ 在企业内部营造全员参与的改善氛围
- ◆ 建立车间、办公室、厂区公共区域等不同位置不同要素的管理标准

4.

如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：有工具、有方法、有课堂实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例分析等
- ◆ 讲师背景：制造业 9年、2007年进入咨询行业，13年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

5.

课程大纲

	培训主题及详细内容	备注
课 程 内 容	<p>【主题一：何为改善】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.问题的定义 2.企业常见的问题分类 3.如何才能发现问题改善的着眼点 	
	<p>【主题二：企业常见的问题识别方法】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.七大浪费 2.数据分析找差距 3.异常管理规范化 4.员工问题识别能力训练 	
	<p>【主题三：如何激发员工的改善意愿】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.改善氛围营造方法介绍 2.提案改善方法详解 3.红牌作战方法简介 4.改善活动中的激励措施 	<p>附送提案改善制度 附送红牌作战 PPT</p>
	<p>【主题四：改善思维训练】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.案例 1：七大浪费识别及改善训练 2.案例 2：安全问题识别及改善训练 3.案例 3：品质意识提升及改善训练 4.案例 4：成本意识提升及改善训练 	<p>问题分析表格</p>
	<p>【主题五：课题训练及讲评】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.学员案例分析 2.课题案例分享讨论 3.老师点评 4.问题交流 	