

《大道至拙》

曾国藩与领导统御之道

主讲：张永林老师

【课程背景】

《大道至拙》以曾国藩的生平事迹和思想精髓为线索，深入剖析了其在领导统御方面的独特智慧。曾国藩作为晚清重臣，不仅在军事、政治上有着卓越的成就，更以其深厚的儒家修养和为人处世的哲学，成为后世领导者学习的典范。本课程旨在通过对曾国藩领导思想的解读，帮助现代管理者汲取其管理智慧，提升自身的领导力和团队建设能力。课程内容涵盖曾国藩的内圣外王之道、用人识人策略以及其在实际工作中的具体应用，力求为学员提供一套系统的领导力提升方案。

【课程收益】

1. 深入理解曾国藩的领导哲学，掌握其在复杂环境中做出明智决策的方法。
2. 学习曾国藩的内圣外王之道，提升个人修养与领导力，实现内外兼修。
3. 掌握曾国藩的用人识人策略，优化团队结构，提高团队协作效率。
4. 通过曾国藩的实际案例，学习如何在逆境中保持坚韧不拔的精神。
5. 获得一套系统的领导力提升方案，适用于现代管理实践，助力职业发展。

【课程特色】

1. 系统性教学：课程内容结构严谨，从理论到实践，逐步深入，确保学员全面掌握曾国藩的领导智慧。
2. 案例分析：结合曾国藩生平的经典案例，进行深入剖析，帮助学员更好地理解和应用所学知识。
3. 互动式学习：设置讨论环节，鼓励学员分享自身管理经验，促进理论与实践的结合。
4. 专家解读：邀请知名管理学专家进行授课，提供权威视角和独到见解。
5. 实用工具：提供曾国藩管理思想的实用工具和模板，便于学员在工作中直接应用。

【课程对象】

董事长、总经理等高管，中高层管理人员，人力资源工作者，热爱传统文化的有志青年

【课程时长】

1-2天（6小时/天）

【课程大纲】

一、内圣外王的成功心法

1、曾国藩是中国儒家成功的典范：

- 1) 大学之道；
- 2) 止学；
- 3) 儒家文化直指人心；
- 4) 格物致知
因果规律；
周期规律；
阴阳规律；
- 5) 诚意正心

专注目标

结果导向

学习榜样

- 6) 视频分享：大学精神；
- 7) 曾国藩座右铭：拼命报国，侧身修行；
- 8) 名人论曾国藩成功：习主席的实践论。

2、内圣

- 1) 慎独处身，心境泰然；
- 2) 曾国藩慎独的功夫；
- 3) 内圣的四种境界；
- 4) 曾国藩德才论：绵远无期，打破周期律；
- 5) 修身心，行善德。

3、家规

- 1) 曾家家规“八宝饭”；
- 2) 十六字箴言家训；
- 3) 职场“规矩”的解读；
- 4) **案例分析：疫情下的“守规”**；
- 5) 曾家祖训对联的启示。

4、立志

- 1) 曾国藩日记、读书与立志；
- 2) 《了凡四训》对曾国藩的影响；
- 3) 立志与命运；
- 4) 视频解读：为人十善。

5、外王

- 1) 自强不息；
- 2) 持之以恒；
- 3) 威信树立；
- 4) 挺忍的力量；
- 5) 做人三不；
- 6) 散财精神；
- 7) 以勤医惰，以慎医骄；
- 8) 傲慢的恶果及根治法门。

6、敬恕

- 1) 为人“四知”；
- 2) 儒家“忠恕”的内涵；
- 3) 曾国藩践行儒家“忠恕之道”的成果。

7、居官

- 1) 知人晓事的智慧；
- 2) 勤政爱民的笃行；
- 3) 居官四败；
- 4) 做好官的秘诀：清慎勤；
- 5) 领导者品格；
- 6) 领导者行为规范；
- 7) 中庸之道；

- 8) 领导者需要做好的九件事；
- 9) 如何做个好下属？
- 10) 约法三章；
- 11) 晚场善收：勤、大、谦。

二、传世良言的用人识人

1、英才

- 1) 量才适用，发挥专长；
- 2) 勉强磨炼；
- 3) 褒扬于公庭，归过于私室；
- 4) 曾国藩八大识人术；
- 5) 古代识人术；
- 6) 《清史稿》曾国藩面相识人。

2、治人

- 1) 得人四事；
- 2) 峻法：立法不难，行法难；
- 3) 乱世用重典，世用德政；
- 4) 容人之量；
- 5) 磨其锐，激其才。

结 尾

- 1、君子四大修养；
- 2、人生成功三境界。