

《工程结算编制、业主审核、财政审核、审计、结算纠纷、法律手段》

主讲：杨明老师

【课程背景】

当前，工程结算已成为施工企业与建设单位矛盾最集中、风险最高发的环节，企业在结算管理中普遍面临四重痛点：一是结算编制“算不清账”，工程量计算规则把握不准、设计变更与现场签证梳理不全，导致结算金额与预期相差甚远，利润空间被大幅挤压；二是审核应对“被动挨打”，面对业主审核、财政审核、审计多道关口，资料准备不充分、核减理由应对无力，只能被动接受审减结果；三是结算纠纷“拖不起、输不起”，工程量争议、单价争议、工期争议频发，协商调解耗时耗力，仲裁诉讼成本高昂，企业陷入“赢了官司输了钱”的困局；四是法律风险“看不见摸不着”，合同条款隐含陷阱、变更签证法律效力不足、审计结论直接决定最终收益，企业缺乏全过程法律风险防控能力。本课程正是帮助企业结算管理人员、项目经理、法务人员掌握从编制、审核到纠纷解决、法律救济的全流程实战技能，在每一道关口都能守住利润、规避风险。

【课程收益】

掌握工程结算编制的方法论，运用工程量计算规则、单价确定方法、计价规范，确保结算书格式规范、数据准确，筑牢结算工作的第一道防线。

了解业主审核、财政审核、审计的核心流程与审核要点，利用现场勘查、资料准备、沟通协调技巧，有效应对多级审核，降低审减率。

识别工程结算中的常见纠纷类型（工程量争议、单价争议、费用争议、工期争议），运用协商、调解、仲裁、诉讼等多元解决机制，提升纠纷处置效率。

掌握合同法、建筑法、招投标法等法律基础，识别合同签订、工程变更、签证管理中的法律风险点，运用法律手段维护企业合法权益。

运用全过程法律风险防控思维，从结算编制到最终回款，建立风险预警与应对机制，避免因程序瑕疵、证据缺失导致的经济损失。

【课程对象】

施工企业项目经理、商务经理、成本控制负责人
建设单位工程管理部、合约法务部相关人员
咨询公司造价工程师、审计人员
企业法务人员、合规管理人员
财务部门涉及工程结算的相关人员

【课程时长】

1-2天（6小时/天）

【课程大纲】

第一模块：工程结算编制

- 1、工程结算概述
 - 工程结算的定义、作用及分类
 - 工程结算的法律依据与政策要求
- 2、结算编制依据
 - 合同文件、招标文件、投标文件
 - 施工图纸、设计变更、现场签证

价格信息、计价规范及定额标准

3、结算编制方法

- 工程量计算规则与方法
- 单价确定与费用计算
- 结算书的编制格式与内容

4、案例分析

- 实际工程结算案例解析
- 结算编制中的常见问题与应对策略

第二模块：业主审核

1、业主审核流程

- 审核准备、资料提交与初步审查
- 现场勘查与工程量核对
- 单价与费用审核

2、审核要点

- 合同条款的履行情况
- 工程变更与签证的真实性
- 材料价格与市场行情的匹配性

3、沟通与协调

- 与施工单位的沟通技巧
- 审核意见的反馈与处理

第三模块：财政审核

1、财政审核概述

- 财政审核的目的与意义
- 财政审核的范围与内容

2、审核程序

- 项目申报与资料审查
- 现场核查与数据分析
- 审核报告的编制与反馈

3、审核重点

- 资金使用的合规性
- 工程成本的真实性与合理性
- 财政资金的效益性

第四模块：审计

1、审计概述

- 审计的定义、类型与作用
- 审计的法律依据与程序

2、审计内容

- 工程结算的真实性、合法性与合规性
- 财务收支的审计
- 内部控制的审计

3、审计方法

- 审阅法、核对法、调查法
- 分析性复核与抽样审计
- 4、审计报告
- 审计报告的格式与内容
- 审计意见与建议

第五模块：结算纠纷

- 1、纠纷类型
 - 工程量争议
 - 单价争议
 - 费用争议
 - 工期争议
- 2、纠纷解决机制
 - 协商与调解
 - 仲裁与诉讼
 - 专家评审与鉴定
- 3、**案例分析**
 - 典型结算纠纷案例解析
 - 纠纷解决的经验与教训

第六模块：法律手段

- 1、法律基础
 - 合同法、建筑法、招标投标法
 - 司法解释与裁判规则
- 2、法律风险防控
 - 合同签订与履行的法律风险
 - 工程变更与签证的法律风险
 - 结算审核与审计的法律风险
- 3、法律救济途径
 - 民事诉讼与仲裁
 - 行政复议与诉讼
 - 刑事责任追究
- 4、案例分析
 - 法律手段在工程结算中的应用案例
 - 法律救济的成功经验与失败教训