

《水利水电工程项目经营管理培训》

主讲：杨明老师

【课程背景】

当前，水利水电工程项目经营管理正面临三重深层困境：一是前期决策“算不清账”，项目立项与可行性研究流于形式，设计方案比选缺乏技术经济深度，投资估算与资金筹措脱节，项目刚启动就面临资金链紧张；二是施工阶段“管不住本”，现场签证、变更、索赔处理混乱，成本超支无人问津，进度与质量安全保障顾此失彼，项目利润被持续侵蚀；三是后期运营“接不上轨”，运营维护管理体系建立滞后，维修计划与设备设施实际状况脱节，信息化管理系统形同虚设，项目长期效益难以保障。本课程正是帮助企业项目管理者系统掌握从前期策划、施工管理到后期运营、经营决策的全流程经营管理方法，在每一个环节都能控成本、增效益、防风险，实现项目全生命周期价值最大化。

【课程收益】

掌握水利水电工程项目全生命周期经营管理框架，从项目立项、可行性研究、设计方案比选到投资估算与资金筹措，建立科学的项目前期决策体系。

运用施工阶段经营管理工具，掌握施工组织设计、进度控制、质量安全保障措施，规范现场签证、变更及索赔处理流程，有效控制项目成本与风险。

了解项目后期运营维护管理体系建立方法，制定合理的维修计划，利用信息化管理系统提升运营效率，保障项目长期稳定运行与持续收益。

掌握经营管理核心技能，包括信息管理、计量管理、统计工作、环境分析与市场预测、经营决策与组织管理、生产管理与财务管理，提升项目综合经营能力。

运用风险识别与评估方法，制定风险应对策略，降低项目潜在风险影响，同时利用数值模拟、3D打印、遥感技术与地理信息系统等信息化手段，提升项目管理效率与决策水平。

【课程对象】

水利水电工程项目经理、项目总工
施工企业经营管理负责人、成本控制人员
建设单位计划合同部、财务部相关人员
监理单位总监、现场管理人员
运营维护单位项目负责人

【课程方式】

- ✓ 理论讲授：结合最新政策与标准，系统讲解项目管理理论。
- ✓ 案例分析：通过实际案例，提升学员解决实际问题的能力。
- ✓ 实践操作：组织学员进行项目管理模拟演练，加深理解。
- ✓ 互动交流：鼓励学员分组讨论，分享经验，促进共同进步。

【课程特色】

- ✓ 行业导向：紧密结合水利行业最新政策与发展趋势。
- ✓ 实操性强：注重理论与实践结合，提升学员实操能力。
- ✓ 跨学科融合：融入工程法学、环境科学、信息技术等交叉学科知识。

【课程时长】

1天（6小时/天）

【课程大纲】

模块一：水利水电工程基础

1、工程定义与分类

- ✓ 防洪工程、农田水利工程、水力发电工程、航道和港口工程等类型。
- ✓ 工程特点：投资规模大、建设周期长、技术复杂、涉及面广。

2、工程发展历程

- ✓ 古代水利（如都江堰、郑国渠）到现代水利的发展脉络。
- ✓ 现代水利对生态环境保护和可持续发展的重视。

模块二：项目前期策划与管理

1、项目立项与可行性研究

- ✓ 项目目标与任务明确，建设必要性、目的和意义分析。
- ✓ 技术、经济、社会、环境全面可行性研究。

2、设计方案比选与优化

- ✓ 多方案技术经济比较，选择最优方案。
- ✓ 设计审查与批复流程。

3、投资估算与资金筹措

- ✓ 项目总投资估算，资金筹措计划与风险管理。

模块三：项目施工阶段管理

1、施工组织设计与进度控制

- ✓ 施工流程、工艺和方法明确，施工进度计划制定与监控。

2、质量安全保障措施

- ✓ 质量管理体系建立，安全保障措施与应急预案制定。

3、现场签证、变更及索赔处理

- ✓ 签证管理规范，变更与索赔处理流程。

模块四：项目后期运营维护

1、运营维护管理体系建立

- ✓ 专业运营维护团队设立，管理制度制定。
- ✓ 信息化管理系统建立，提高运营维护效率。

2、维修计划制定

- ✓ 根据设备设施情况，制定合理维修计划。

模块五：项目经营管理

1、经营管理基础工作

- ✓ 信息管理、计量管理、统计工作。

2、环境分析与市场预测

- ✓ 环境分析、市场调查与预测方法。

3、经营决策与组织管理

✓ 决策类型与程序，组织机构与管理制度。

4、生产管理与财务管理

✓ 计划管理、生产调度、定额管理。

✓ 资金筹集、资产管理、成本费用管理。

模块六：项目风险管理

1、风险识别与评估

✓ 识别项目潜在风险，进行风险评估。

2、风险应对策略

✓ 制定风险应对措施，降低风险影响。

模块七：项目信息化管理

1、信息化技术应用

✓ 数值模拟技术、3D 打印技术、遥感技术与地理信息系统在项目中的应用。

2、项目管理软件使用

✓ 介绍并演练常用项目管理软件，提高管理效率。

模块八：案例分析与实践操作

1、典型案例分析

✓ 选取成功与失败案例，分析原因，总结经验教训。

2、实践操作演练

✓ 分组进行项目管理模拟演练，包括招投标、合同签订、施工管理、验收等环节。