

《水利水电经营创效》

主讲：杨明老师

【课程背景】

当前，水利水电工程项目经营创效正面临三重深层困境：一是成本控制“管不住”，材料采购价格虚高、设备租赁闲置浪费、人工费用超支，成本构成模糊、核算方法落后，项目利润被隐形侵蚀；二是变更索赔“抓不住”，索赔点识别不清、证据收集零散、索赔报告编制粗糙，该索赔的未索赔，该变更的未变更，大量应得效益白白流失；三是方案优化“推不动”，施工工艺、顺序、资源配置优化流于形式，新技术、新材料、新工艺应用畏首畏尾，智能化、机械化作业推进缓慢，项目始终在低效高耗中运行。本课程正是帮助企业项目管理者系统掌握成本控制、变更索赔、方案优化等经营创效关键技术方法，在每一个环节都能挖掘效益、规避损失、提升价值，真正实现“创效为本、增利光荣”的经营理念。

【课程收益】

- 理解经营创效理念：掌握水利水电工程经营创效的基本概念、核心目标及其在企业管理中的重要性。
- 掌握关键技术方法：学习经营创效的关键技术方法，包括成本控制、变更索赔、方案优化等，并能够应用于实际项目。
- 提升管理实践能力：培养学员在水利水电工程中优化资源配置、提高经济效益的实践能力。
- 培养风险应对能力：增强学员对市场风险、合同风险等的识别与应对能力，确保项目效益最大化。

【课程对象】

水利水电工程项目经理、商务经理
施工企业成本控制负责人、经营管理人员
变更索赔专员、合同管理人员
建设单位计划合同部、财务部相关人员
监理单位涉及费用控制的监理工程师

【课程时长】

1-2天（6小时/天）

【课程大纲】

模块一：经营创效基础

- 1、经营创效概述
 - 经营创效的定义、目标及其在水利水电工程中的重要性。
 - 经营创效与项目管理、技术方案的关系。
- 2、经营创效环境分析
 - 水利水电工程市场环境分析。
 - 政策法规对经营创效的影响。

模块二：关键技术方法

- 1、成本控制与优化
 - 成本构成与核算方法。

- 成本控制策略与技巧，包括材料采购、设备租赁、人工费用等方面的优化。
- 2、变更索赔管理
 - 变更索赔的法律依据与程序。
 - 变更索赔的策划与实施，包括索赔点的识别、证据的收集与整理、索赔报告的编制等。
- 3、施工方案优化
 - 施工方案对经营创效的影响。
 - 施工方案优化的方法与技巧，包括施工工艺、施工顺序、资源配置等方面的优化。

模块三：经营管理实践

- 1、资源配置与效率提升
 - 人力资源、物资资源、设备资源的优化配置。
 - 提高资源利用效率，降低浪费。
- 2、新技术、新材料应用
 - 推广新技术、新材料、新工艺、新设备，提高施工效率和经济效益。
 - 智能化、智慧化、机械化作业在水利水电工程中的应用。
- 3、专项治理与方案优化
 - 通过专项治理提升管理水平，发现并解决问题。
 - 方案优化在实现目标中的关键作用，将“创效为本、增利光荣”的理念融入管理中。

模块四：风险管理与应对

- 1、风险识别与评估
 - 水利水电工程中的市场风险、合同风险、自然风险等识别。
 - 风险评估方法与工具。
- 2、风险应对策略
 - 风险规避、风险减轻、风险转移、风险接受等策略。
 - 应急预案的制定与实施。

模块五：案例分析与实战演练

- 1、成功案例分享
 - 国内外水利水电工程经营创效的成功案例。
 - 案例分析与经验总结。
- 2、实战演练
 - 模拟项目经营创效策划与实施。