

《组织信念与目标管理》

主讲：苏伟老师

【课程背景】

活着就是为了改变世界。

——史蒂夫·乔布斯

超越赚钱的核心价值和使命感更能激励人。

——《基业长青》

喷泉的高度不会超过他的源头。一个人的事业也是这样，他的成就不会超过自己的信念。

——林肯

有学者通过对杰出企业家的跟踪、研究表明，“超越赚钱的核心价值和使命感更能激励人。”对照企业之间的最大差别，高瞻远瞩的企业所追求的不仅仅是利润；相反，利润只是这些高瞻远瞩企业追求中的一小部分。几乎所有有远见的企业都有着崇高的核心价值观和远大的使命感，这是他们超越利润之上的追求。决定一个人或者一个企业追求的源头，唯有信念。信念，则决定了目标的建立和最终完成。事实上，只有不到1%的人能定期厘清自己的目标。可想而知，又有多少人能寻找到自己的核心价值和使命感！

为了让更多的人和企业远离浮躁，洗去铅华，有勇气跟随自己的内心和直觉，成为自己真正想要成为的人，完成自己独特的使命，北京大学苏伟老师多年潜心研究领袖思维和领袖文化、信念行为与目标商数课题，为中国企业家精心设计了《信念与目标管理》课程。课程体系和谐完整，导引中外古今智慧，教练紧密结合，剖析层层深入，震撼心灵，唤醒潜能，使个人和企业寻找到自己的核心价值和独特使命。这将是一次——

跌宕起伏的心灵之旅；

自我注意力的历练之旅；

自我意志力的淬火之旅；

自我与团队的深度结合；

事业与目标的重新厘清。

【课程收益】

- 1、重塑信念系统，激活组织内生动力：帮助管理者深度认知“信念-行为-结果”的内在逻辑，溯源能量起点，重塑个人与组织的核心信念，从根本上激发团队潜能与担当精神。
- 2、掌握核心修炼，提升心智驾驭能力：通过意志力、注意力等关键心智能力的专项修炼，有效提升管理者的自我掌控力、内在创造力与抗挫折能力，为持续高

绩效输出奠定坚实的心理基础。

- 3、厘清并践行目标，实现从战略到成果的转化：掌握目标设定与管理的核心方法与工具，推动管理者将清晰的个人信念与组织愿景相结合，制定可执行方案，最终实现团队协同与成果的可视化。

【课程对象】

企业中高层管理者

【课程时间】

3天（6小时/天）

【课程大纲】

第一讲：团队目标

团队协作的破冰之旅

- 认清角色，明确责任；
- 听取意见，主动承担；
- 目标清晰，有效执行；
- 相信团队，做好自己。

第二讲：信念解析

寻找能量的源头

了解信念并深入了解现实与信念的关系，清晰认知信念产生行为，行为产生结果的逻辑关系，感知信念创造现实的意识景象，激发创造潜能

第三讲：意志力修炼

有效驾驭掌控自己

深度剖析5个层次的意志力，有效提升自我管理的能力，提高工作主动性，认识时间管理的迫切性，学会时间管理，坦然面对失败，有效驾驭成功。

第四讲：注意力管理

掌控注意力提高创造力

有效解析注意力现象，了解注意力创造的实质，清晰自己的现实都是由自己创造，为自己的当下承担责任，坦诚相待队友，感恩现有平台，激发创造的能量，立足岗位，树立创造未来的信心。

第五讲：观念厘清

转变固有观念，改变行为模式，认清自我，提升自信，接受现实，展望未来。

第六讲：目标管理

厘清目标、触摸结果

掌握设定与实现目标的核心工具，在“道”的层面清晰“大事作于细，难事作于易”的客观规律，设定与公司发展相一致目标，与团队结盟积极行动，塑造阳光心态，演绎精彩未来。