

# AI 驱动型领导力：战略决策与团队赋能

## ■ 背景描述

当前企业正加速步入智能时代，AI 技术不仅重塑业务流程，更对领导力提出全新挑战。许多管理者在战略决策中缺乏数据洞察能力，在团队管理中难以有效整合人机协作，导致决策滞后、团队效能低下、转型推进缓慢。本课程紧扣“AI 驱动领导力”核心，系统提升管理者在智能时代的战略决策能力与团队赋能水平，帮助其在 VUCA 环境中构建敏捷、数据驱动的组织战斗力，实现从“经验型领导”向“AI 赋能型领导”的转型。

## ■ 教学目标

1. **认知重构**：建立 AI 时代领导力的核心框架与心智模式
2. **决策升维**：掌握数据与 AI 工具支持的战略决策全流程方法
3. **人机协同**：学会在团队中设计并实施人机协作的赋能机制
4. **组织激活**：推动团队在 AI 转型中的执行效率与创新活力提升

## ■ 授课对象

企业中高层管理者（如总监、部门负责人、项目负责人等）

## ■ 课程时间

1-2 天

## ■ 培训师资

齐振宏 AI 变革导师 教授 留英博士后 国家双一流学科博导

## ■ 授课方式

理论讲解 + 案例分析 + 互动分享

## ■ 课程内容

### 模块 1：智能时代领导力重构与战略视野

1. 开篇案例：微软 Satya Nadella 如何通过“AI 优先”战略重塑企业文化与增长路径
2. 知识点：
  - 解析 AI 对领导力模型的三大冲击
  - 构建 AI 驱动型领导力的四层心智结构
  - 识别企业 AI 转型的四大战略陷阱
  - 掌握 AI 技术栈与业务场景的映射方法
  - 理解数据素养在决策中的核心作用
  - 学习敏捷战略迭代的闭环机制
  - 评估组织 AI 成熟度的诊断工具
  - 制定个人 AI 领导力发展计划
3. 应用场景：
  - 高频——日常决策中的数据辅助
  - 高价值——年度战略规划中的 AI 机会识别
4. 工具方法：AI 战略画布、组织 AI 成熟度雷达图
5. 典型案例：

- 案例 1：阿里巴巴“数据中台”赋能业务创新
- 案例 2：特斯拉 AI 在制造与驾驶中的协同决策

## 模块 2：数据驱动决策与 AI 分析工具实战

1. 开篇案例：Netflix 如何利用 AI 推荐系统提升用户留存与内容投资回报

2. 知识点：

- 掌握结构化与非结构化数据的预处理方法
- 学习常用 AI 分析工具的基础操作
- 理解机器学习分类与回归在业务预测中的应用
- 运用聚类分析进行用户分群与市场细分
- 掌握 A/B 测试与因果推断在决策验证中的使用
- 学习可视化叙事技巧提升决策说服力
- 构建关键业务指标（KBIs）的 AI 监测体系
- 设计决策流程中的“人机校验”机制

3. 应用场景：

- 高频——营销活动效果评估
- 高价值——产品路线图与资源分配决策

4. 工具方法：

- 决策树模型应用

- Power BI 动态仪表盘搭建

## 5. 典型案例：

- 案例 1：亚马逊动态定价系统
- 案例 2：字节跳动 A/B 测试驱动产品迭代

## 模块 3：人机协同团队赋能与敏捷管理

### 1. 开篇案例：谷歌 AlphaGo 团队如何通过“人类+AI”协作实现突破性创新

### 2. 知识点：

- 设计人机协作的团队角色与流程
- 掌握 AI 工具在任务分配与进度跟踪中的应用
- 学习敏捷项目管理在 AI 团队中的落地方法
- 构建团队数据文化与 AI 使用规范
- 运用 AI 进行员工能力评估与发展建议
- 设计 AI 辅助的沟通与反馈机制
- 掌握变革管理中 AI 工具的推动策略
- 制定团队 AI 赋能路线图与激励体系

### 3. 应用场景：

- 高频——日常站会与任务协调
- 高价值——跨部门 AI 项目推进与协同

### 4. 工具方法：

- AI 任务看板（如 Jira+AI 插件）

- 团队能力雷达图

## 5. 典型案例：

- 案例 1：西门子工业 AI 团队协作模式

- 案例 2：华为“AI+敏捷”研发管理体系

## 模块 4：AI 领导力落地与组织效能提升

1. 开篇案例：IBM 如何通过 AI 领导力项目推动全球团队转型与业绩增长

### 2. 知识点：

- 制定 AI 转型的沟通与推广策略

- 设计 AI 项目的 ROI 评估与成效追踪体系

- 掌握 AI 伦理与合规在决策中的实施要点

- 学习构建 AI 知识管理体系与学习型组织

- 推动 AI 文化在组织中的渗透与认同

- 设计 AI 时代的激励机制与绩效管理体系

- 掌握 AI 风险识别与应对框架

- 制定个人与团队 AI 领导力持续发展计划

### 3. 应用场景：

- 高频——项目复盘与持续改进；

- 高价值——组织 AI 转型路线图执行与调优

#### 4. 工具方法：

- AI 转型路线图模板
- AI 伦理检查清单

#### 5. 典型案例：

- 案例 1：摩根大通 AI 在风控与合规中的领导实践
- 案例 2：小米 AIoT 生态中的组织赋能模式

### ■ 五、教学形式

1. □ 案例分析 (40%)
2. □ 情景模拟 (20%)
3. □ 小组共创 (15%)
4. □ 工具演练 (15%)
5. □ 测评反馈 (10%)