

《如何领会意图写好领导讲话》

主讲：方柳老师

【课程背景】

在企业的日常管理和重大活动中，领导讲话是传达战略意图、凝聚员工共识、部署重点工作、展示组织形象的关键环节。一份高质量的领导讲话稿，不仅能精准传达领导思想，更能激发团队活力，推动各项工作发展。讲话稿的撰写者，作为领导思想的“翻译者”和“表达者”，其能力直接影响着讲话的质量和效果。然而，在实际工作中，许多员工在撰写领导讲话稿时常面临以下痛点：

- 意图难领会：领导指示往往简短、抽象，无法准确把握领导的深层意图、讲话的真正目的和背后考量，导致文稿与领导预期存在偏差，总感觉“猜不透”领导的心思
- 内容空泛化：缺乏新意、亮点和深度，流于一般性表述，写出来就像“万金油”，难以引起听众共鸣
- 结构不清晰：逻辑混乱，重点不突出，写着写着就“跑偏了”，导致讲话内容散漫，缺乏条理性和说服力
- 语言不匹配：无法准确拿捏领导的语言风格和讲话场合的氛围，写出来的稿子“不像领导说的话”
- 素材难整合：面对大量信息和数据，不知如何筛选、提炼和组织，使其服务于讲话主题，感觉素材“一盘散沙”
- 政治敏感性不足：在措辞和内容上未能充分考虑国央企的政治属性和合规要求，生怕一不小心就“踩雷”或“越界”，带来潜在风险

本课程正是针对这些普遍存在的痛点和国央企的特殊需求，系统讲解领导讲话稿撰写的底层逻辑、意图领会方法、内容提炼技巧和语言表达艺术，帮助学员准确把握领导意图，撰写出既有高度、有深度，又具感染力、号召力的领导讲话稿。

【课程收益】

- 精准领会意图：掌握多维度、可操作的领会领导意图方法，告别“瞎猜”和“跑偏”，确保讲话稿与领导思想高度契合
- 构建清晰框架：熟练运用多种讲话稿结构范式和“金字塔原理”，快速搭建逻辑严谨、条理清晰的文稿骨架
- 提炼核心亮点：掌握从海量信息中提炼核心观点、打造文稿“金句”和“爆点”的方法，让讲话稿“有血有肉有灵魂”，增强吸引力
- 提升政治站位：增强政治敏锐性和大局意识，确保讲话稿内容合规、导向正确
- 增强职场竞争力：成为领导信赖的“笔杆子”，从“写稿人”晋升为“思想的助推者”，为个人职业发展奠定坚实基础

【课程对象】

企事业单位各级管理人员、文秘专员、综合文稿人员及所有需要撰写领导讲话稿的员工

【课程时间】

1天（6小时）

【课程大纲】

一、讲话稿的本质与意图领会：告别“猜不透”和“写不对”

1.明确讲话稿的本质

- 讲话稿的特殊地位与作用
- 写作痛点剖析：为什么你的讲话稿总“不对味”？

互动讨论：“你写讲话稿时最怕什么？”

2.高效领会意图五步法

- “听”：倾听领导口头指示，捕捉关键词、语气和情绪，学会“听弦外之音”
- “读”：研读相关文件、会议精神、领导批示，把握背景与方向，构建“知识图谱”
- “问”：巧妙提问，澄清模糊点，确认核心要义，掌握“提问的艺术”
- “思”：结合单位实际、当前形势、领导风格，进行换位思考和延伸思考，学会“站在领导高度看问题”

- “核”：初步构思后，如何与领导简要核对，确保方向正确，降低返工风险

情境模拟：针对一段模糊的领导指示，学员分组讨论，尝试领会意图并分享

二、讲话稿的结构与逻辑构建：让稿子“有骨有肉”

1.常见讲话稿类型与高效结构范式

- 常见讲话类型解析
- 高效结构范式解析

核心工具：“金字塔原理”在讲话稿逻辑构建中的应用

2.讲话稿逻辑构建

- 主题先行
- 论点支撑
- 层次分明
- 过渡自然

实操练习：针对给定主题和素材，学员现场构思讲话稿的核心结构和主要论点

三、内容提炼与亮点打造：让稿子“出彩出众”

1. 如何从海量信息中提炼出核心亮点

- 素材筛选与整合
- 核心观点提炼
- 数据运用
- 案例支撑

实操练习：学员根据给定素材提炼核心亮点

2. 打造“金句”与“爆点”

- 金句的炼成
- 情感融入与共鸣
- 创新思维与新颖表达
- 政治高度与大局意识

案例分析：分析优秀领导讲话中的“金句”与创作技巧

四、语言风格与表达技巧：塑造“领导之声”

1. 优化语言风格

- 权威性与亲和力的平衡
- 公文语言与口语化表达的融合

2. 提升表达技巧

- 修辞手法的运用
- 措辞的精准性与严谨性

实操练习：学员针对一段文字用不同领导的讲话风格进行改写，体会“一人一风格”

五、精益求精：高效审校与优化修改

1. 把握审校重点

- “六维度”检查清单：政治性、思想性、准确性、逻辑性、可读性、可操作性
- 审校方法“三步走”：逐字逐句审校、换位思考审校、大声朗读审校

2. 掌握修改技巧

- 增、删、改、调，让文稿更臻完善
- 合规性复核：再次检查是否存在“红线”或敏感内容

六、总结、复盘与答疑

1.核心知识点回顾：重点回顾课程核心方法、技巧及注意事项

2.学员答疑：针对学员实际工作中遇到的真实痛点与疑难案例，进行深度剖析与解答

3.持续精进建议：推荐权威学习资源、日常积累方法和高效写作工具