

《本质安全企业建设的方法和艺术》

主讲：张永军老师

【课程背景】

安全管理是企业管理的第一要务，也是企业家的第一责任。所以，企业管理者必须掌握安全管理的理念、安全管理常识、标识、HSE 系统、安全管理原则和工具，以提高企业安全管理的效果。

【课程收益】

充分认识企业安全的重要性；熟练掌握 HSE 体系的重要内容；学习并应用企业安全管理的原则、方针、工具；提高企业安全管理的水平。

【课程特色】

理论联系实际，知行合一；启发式授课方式；内容丰富、逻辑清晰、语言生动简练；聚焦问题、突出重点、案例鲜活、学以致用。

【课程对象】

企业管理人员、企业内训师等

【课程时间】

0.5 天（6 小时/天）

【课程大纲】

引言：安全经验分享：天津瑞海公司特大爆炸事故

一、把安全工作当项目运作

- 1、现代项目管理 PMP
- 2、项目与作业的区别
- 3、项目管理的五大过程
- 4、项目管理九大（管理）知识

二、健康安全环保体系概述

HSE 体系概述

- 1、领导与承诺
- 2、方针与战略目标
- 3、组织机构、资源和文件
- 4、评价和风险管理
- 5、规划（策划）
- 6、实施和检测
- 7、审核和纠正

三、风险管理的理论和实践

- 1、风险无处不在

2、风险的概念和特征

3、风险管理

(1) 风险矩阵评估法

(2) 应对风险的方法之一：回避

(3) 应对风险的方法之二：转移

(4) 应对风险的方法之三：缓解

四、企业本质安全管理实务

1、安全基础知识

2、HSE 体系的理念和政策

3、HSE 管理《五项工具》

(1) 作业许可

(2) 上锁挂签

(3) 工作前安全分析

(4) 安全观察与沟通

(5) 工作循环分析

4、实施 6S 班组管理概述

五、安全管理警示案例赏析

1、机械事故害死人

2、人生没有如果

3、中央企业安全生产禁令

4、反违章禁令

六、小结