

《国企“三项制度”改革的理念、任务和方法》

主讲：张永军老师

【课程背景】

国企是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。党对二十届三中全会通过的《决议》指出“毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，支持国有资本和国有企业做强做优做大”。

习近平指出：“坚持党对国企的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国企改革的方向，也必须一以贯之”。中国特色现代企业制度的主要特征是党的领导、产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学。

当前国企的机制体制距离现代企业制度的要求还有很大差距，创新国企的体制机制意义重大，迫在眉睫。其中深化国企“三项制度”改革，是国企进一步深化改革的主要内容和要求。

【课程收益】

- 1、国企治理体系和能力现代化；
- 2、了解国企存在的主要问题，以及现代企业制度建立和完善的重大任务；
- 3、全面理解国企体制机制创新的目标、任务和措施，并推动实施；
- 4、重点掌握国企进一步深化“三项制度改革”的目标、原则和方法措施；
- 5、率先创建世界一流企业。

【课程特色】

落实党对二十届三中全会精神，进一步深化国企改革。瞄准国企治理体系和能力现代化，以及率先创建世界一流企业目标，全面深化“三项制度改革”。内容翔实、逻辑清晰、案例生动、重点突出、学以致用。

【课程对象】

国有企业高、中层管理者，以及优秀基层管理人员；企业培训中心（党校）教师等

【课程时间】

0.5天（6小时/天）

【课程大纲】

一、国企高质量发展的形势和任务

- 1、国企的地位
- 2、“两个一以贯之”
- 3、高质量发展是首要任务

- 4、国企改革重大成就
- 5、国企改革尚存问题
- 6、国企改革重点任务

二、**国企治理体系和治理能力现代化**

- 1、国企治理结构和各机构职能
- 2、党的领导融入公司治理
- 3、加强董事会建设
- 4、实施任期制和契约化管理，发挥经理层作用
- 5、理顺董事会与经营层、母公司与子公司的关系
- 6、强化监督机制，实现健康发展
- 7、治理体系和能力现代化

三、**“三项制度”改革的成就、问题和任务**

- 1、“三项制度”的内涵
- 2、“三项制度”改革的原则
- 3、“三项制度”的方法
- 4、“三项制度”的改革成绩
- 5、党的二十届三中全会关于国企改革
- 6、进一步实施“三项制度”改革的任务
- 7、进一步实施“三项制度”改革的原则
- 8、进一步实施“三项制度”改革的方法

四、**国企高质量发展的主要措施**

- 1、国企高质量发展的生态
- 2、习近平论国企改革和发展
- 3、融入中心培根铸魂
- 4、科学管理提质增效
- 5、数字转型创新发展
- 6、合规经营和谐平安
- 7、创建一流再立新功

五、**小结**