

《国企治理体系和治理能力现代化的理论和实践》

主讲：张永军老师

【课程背景】

习近平指出：国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。坚持党对国企的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国企改革的方向，也必须一以贯之（“两个一以贯之”）。

伴随着现代企业制度建立和健全，国企的治理能力和水平显著提升，创造了优异的业绩，充分发挥了“重要的物质基础和重要的政治基础”作用。

二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。报告对国有企业下一步改革发展提出了明确要求：“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。”

推进国企治理能力和治理水平现代化，是创建世界一流企业企业的基础和前提。

【课程收益】

- 1、建立健全现代企业制度的重大意义
- 2、国企治理主体和职能
- 3、国企治理能力和治理水平现代化
- 4、提升国企管理人员的素质能力
- 5、创建世界一流国有企业

【课程特色】

聚焦现代企业制度建立和世界一流企业建设，围绕提高企业治理能力和水平现代化，给出了理论指导和实践要求；内容丰富、结构严谨、逻辑清晰、重点突出、案例鲜活、学以致用。

【课程对象】

企业管理人员；企业培训中心（党校）教师、内训师；企业战略、HR等部门干部。

【课程时间】

0.5-1天（6小时/天）

【课程大纲】

引言 两个“一以贯之”

一、现代企业制度

- 1、现代企业制度
- 2、以市场经济为基础
- 3、企业法人制度

- 4、公司制度
- 5、产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学
- 6、国企改革的路径和成就概述

二、国企治理能力和水平现代化

- 1、国企的治理主体
- 2、强化治理主体的功能定位，提高企业治理能力
 - (1) 党委（党总支、党支部）功能定位和议事规则
 - (2) 董事会功能定位和议事规则
 - (3) 经理层功能定位和议事规则
 - (4) 监督体系
 - (5) 其他
- 3、“党建入章”——党建融入中心
 - (1) 党业融合的原则
 - (2) 党业融合的方法
 - (3) 党业融合的实践探索
- 4、强化董事会功能，完善法人治理三大工程
- 5、激发经理层的活力和潜力
- 6、国企深化改革的原则和任务（党的二十届三中全会等会议精神。1天的授课时间，可单安排一章，详细讲授此内容）

三、国企干部的素质能力提升

- 1、国企管理人员的素质能力模型
- 2、修养和党性
 - (1) 修养
 - (2) 党性
- 3、管理力和领导力
 - (1) 管理力（管理力和团队建设力）
 - (2) 情商领导力
- 4、工作方法和艺术
- 5、弘扬企业家精神
 - (1) 企业家精神的内涵
 - (2) 弘扬和践行企业家精神

四、引领企业高质量发展

- 1、企业高质量发展的生态
- 2、融入中心培根铸魂

3、科学管理提质增效

4、数字转型创新发展

5、合规经营和谐平安

6、创建一流再立新功

五、小结