

# 《国企“三重一大”决策机制的理论和实务》

主讲：张永军老师

## 【课程背景】

习近平指出：国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。坚持党对国企的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国企改革的方向，也必须一以贯之。

为了把国有企业建设好、发展好，争创一流，就必须按照总书记和党中央的要求，坚持党的领导、加强党的建设，建立健全现代企业制度，党业融合，高质量发展，充分发挥国企“重要政治基础”和“重要物质基础”作用，为实现中国式现代化再立新功。

坚持党的领导、加强党的建设，就是要发挥党委把方向、管大局、保落实的作用，发挥党支部战斗堡垒作用，发挥党员的先锋模范作用，特别规范开展“三重一大”决策，引领保障企业高质量发展，建百年老店，保基业长青。

## 【课程收益】

- 1、全面了解国企高质量发展的生态；
- 2、掌握国企治理结构和职责；
- 3、健全“三重一大”决策机制，充分发挥党委把方向、管大局、保落实作用；
- 4、掌握国企高质量发展的“关键五招”。

## 【课程特色】

聚焦现代企业制度建立和一流企业建设，围绕提高企业治理能力和水平现代化，给出了理论指导和实践要求；结构严谨、逻辑清晰、内容丰富、重点突出、案例鲜活；以二十大报告为指导，紧贴企业高质量发展的实际需要，给出了国企高质量发展的关键五招；知行合一、学以致用。

## 【课程对象】

企业高、中层、基层管理人员；企业“两办”干部；企业培训中心（党校）教师等。

## 【课程时间】

0.5天（6小时/天）

## 【课程大纲】

### 一、企业高质量发展的生态

- 1、国企的功能定位和职责要求
- 2、国企高质量发展的内涵
- 3、中国特色现代企业制度
- 4、治理能力和水平现代化

### 二、国企各级党组织的定位和主要职责

- 1、现代企业的党委职责和党委会制度
- 2、现代企业的董事会职责和董事会会议制度
- 3、现代企业的经理层和总经理办公会制度
- 4、党支部的职责和主要工作
- 5、现代企业的综合监督——监事会、纪委、监委、职代会

### **三、“三重一大”决策机制**

- 1、党委（党组）：把方向、管大局、保落实
- 2、国企决策机制概述（前置程序等）
- 3、党委会、董事会、总经理办公会权责如何有效衔接
- 4、“三重一大”的内涵和清单
- 5、党委研究“重大事项”的原则和程序
- 6、“三重一大”决策机制
- 7、“三重一大”决策流程
- 8、会议纪要的内容、价值和要求
- 9、违反“三重一大”决策流程的常见现象
- 10、国企党支部的领导如何融入公司治理

### **四、国企高质量发展的关键五招**

- 1、国企高质量发展的思想和要求
- 2、融入中心培根铸魂（方法论之一）
- 3、科学管理提质增效（方法论之二）
- 4、数字转型创新发展（方法论之三）
- 5、合规经营和谐平安（方法论之四）
- 6、创建一流再做贡献（方法论之五）

### **五、小结**