

《加快建设世界一流国企的理念、实务和创新》

主讲：张永军老师

【课程背景】

习近平指出：国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。坚持党对国企的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国企改革的方向，也必须一以贯之。二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。报告对国有企业下一步改革发展提出了明确要求：“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力。”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。”

国有企业改革深化提升行动（2023—2025年），是以习近平为核心的党中央站在党和国家工作大局的战略高度，继部署实施国有企业改革三年行动之后，面向新时代新征程作出的一项全局性、战略性重大决策部署。

按照党中央、国务院和国务院国资委要求，学习践行党的二十届三中全会和中央经济工作会议精神，高效实施“提升行动”，是国企高质量发展、创建世界一流的必由之路。国企干部都要担当新时代历史使命，恪尽职守、开拓创新，治企有方、兴企有为，积极推动国企改革，加快世界一流企业建设进程，为强国建设和民主复兴再立新功。

把国有企业做强做大做优，率先创建世界一流企业，是每一位国企干部必须回答，也必须做好的“国之大者”。

【课程收益】

- 1、深入学习二十大、二十届三中全会、中央经济工作会议精神；
- 2、全面掌握建设现代企业制度的理念和实务；
- 3、熟悉建设世界一流企业的标准和要求；
- 4、掌握世界一流企业竞争力体系建设的有关事宜；
- 5、掌握创建世界一流企业的方法论。

【课程特色】

聚焦现代企业制度建立和一流企业建设，围绕提高企业治理能力和水平现代化，给出了理论指导和实践要求；结构严谨、逻辑清晰、内容丰富、重点突出、案例生动；以二十大、二十届三中全会精神为指导，紧贴企业高质量发展的实际需要，给出了创建世界一流企业的方法论；知行合一、学以致用。

【课程对象】

国企高、中层、基层管理人员；国企战略、组织、科技和 HR 系统干部；企业培训中心（党校）教师等。

【课程时间】

0.5-1 天（6 小时/天）

【课程大纲】

引言 两个“一以贯之”

一、建设世界一流国企的理念和价值

- 1、建设世界一流企业的提出
- 2、加快建设世界一流企业的意义
 - (1) 迈向现代化强国的强大支撑；
 - (2) 构建新发展格局的本质要求；
 - (3) 应对大国博弈的必然选择；
 - (4) 世界先发国家的历史镜鉴。

二、建设世界一流企业的标准和差距

- 1、世界一流企业的标准
 - (1) “三个领军”“三个领先”“三个典范”
 - (2) “十六字”标准
- 2、国企与世界一流企业的差距
 - (1) 实力规模显著增长，但大而不强、大而不优；
 - (2) 创新能力不断提高，但差距任然较大；
 - (3) 国际化水平大幅度提升，但（国际化）程度仍较低；
 - (4) 中央企业与世界一流企业的差距。

三、建设世界一流企业的原则和方法

- 1、建立健全现代企业制度
 - (1) 以市场经济为基础
 - (2) 企业法人制度
 - (3) 公司制度
 - (4) 产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学
- 2、国企治理结构和主体
 - (1) 党组织
 - (2) 董事会
 - (3) 经理层
 - (4) 股东大会、监事会、职代会
 - (5) 治理原则和要求：党建融入中心；完善法人治理三大工程和四大要点；激发经理层活力；强化中国特色大监督体系；健全公司章程等。
 - (6) 40 多年国企改革的路径和成就概述

3、党的二十大、二十届三中全会、中央经济工作会议关于进一步深化国企改革的要求

- (1) 党的二十大关于国企改革
- (2) 党的二十届三中全会、中央经济工作会议关于国企改革
- (3) 国务院国资委高质量实施“企业改革深化提升行动（2023—2025年）”

4、世界一流企业的“五力”

- (1) 竞争力；(2) 影响力；(3) 治理力；(4) 创新力；(5) 领导力

5、对标世界一流、创建世界一流国企

- (1) 顶层战略规划世界一流——竞争力体系的蓝图
- (2) 治理能力水平世界一流——竞争力体系的根基
- (3) 创新驱动发展世界一流——竞争力体系的动力
- (4) 产品以及服务世界一流——竞争力体系的核心
- (5) 品牌国际影响世界一流——竞争力体系的标识
- (6) 技术人才保障世界一流——竞争力体系的保障
- (7) 国际融合水平世界一流——竞争力体系的关键

6、案例：北京地铁对标管理、创建世界一流的实践

四、创建世界一流国企的重大举措

- 1、企业高质量发展的生态
- 2、融入中心培根铸魂
- 3、科学管理提质增效
- 4、数字转型创新发展
- 5、合规经营和谐平安
- 6、创建一流再立新功

五、小结