

# 《认清形势 担当使命 提升素质 推动发展》

主讲：张永军老师

## 【课程背景】

作为一名新时代企业的管理者，需要做好两件事，一是把上级领导交办的事做到位，且力争卓越；二是把所管理团队的事情做到位，且力争一流。为此，企业管理者需要在全面了解国际、国内政治、经济形势的同时，提升素质能力，推动企业发展。

企业高质量发展的环境：“两个毫不动摇”、党的二十大和二十届三中全会精神、中央经济工作会议精神、“一带一路”要求、企业现状和发展战略。

企业管理者素质能力模型：理想信念（党性）、修养、专业力、管理力（领导力）。

本课程全面剖析了企业高质量发展的生态形势，给出了企业管理人员提升素质能力的理念和方法措施，以及引领保障企业高质量发展的实践探索。

## 【课程收益】

- 1、认知高质量发展的生态
- 2、担当高质量发展的使命
- 3、提升高质量发展的能力
- 4、推动高质量发展的实践

## 【课程特色】

内容翔实、系统，全面提高企业管理人员的素质能力。逻辑清晰、结构严谨、语言生动，提高了培训效能。案例丰富、启发互动、演练结合、学以致用。

## 【课程对象】

企业管理人员；青年、后备干部；企业内训师、企业培训中心（党校）教师等。

## 【课程时间】

0.5-1天（6小时/天）

## 【课程大纲】

引言 企业干部的重要作用

### 一、企业高质量发展的生态

- 1、高质量发展是首要任务
- 2、“两个一以贯之”、“两个毫不动摇”
- 3、国企发展目标、面临形势、发展战略（思考）
  - （1）发展目标
  - （2）面临形势
  - （3）发展战略（含一带一路走出去发展战略）
- 4、民企发展目标、面临形势、发展战略（思考）

- (1) 发展目标
- (2) 面临形势
- (3) 发展战略（含一带一路走出去发展战略）

5、企业治理主体和职能

6、企业的素质模型

## 二、企业干部的修养

- 1、儒学及其功能
- 2、仁爱与担当
- 2、忠诚与诚信
- 3、乐观与稳重
- 4、勤奋与敬业
- 5、宽恕与包容
- 6、廉洁与作风
- 7、理想信念
- 8、锤炼党性

## 三、提升执行力，履职尽责

- 1、执行力概念
- 2、提高自身执行力
- 3、提高团队执行力
- 4、健全企业执行力体系

案例赏析

## 四、提高管理力，提质增效

- 1、管理和职能
- 2、提高计划力
- 3、提高执行力
- 4、提高沟通力
- 5、提高学习力
- 6、提高团队建设力
- 7、提升领导力

案例赏析

## 五、工作方法和艺术（6H 授课内容）

- 1、工作方法
- 2、工作艺术

## 六、担当时代使命，推动企业高质量发展

- 1、企业的定位和作用
- 2、融入中心培根铸魂
- 4、科学管理提质增效
- 5、数字转型创新发展（新质生产力）
- 6、合规经营和谐平安
- 7、争创一流再立新功

## 七、小结