

以党的二十届三中全会精神为指导 实施国企新一轮改革深化提升行动，加快创建世界一流企业

主讲：张永军老师

【课程背景】

国企是中国特色社会主义重要的物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。党的二十大报告为国企的改革、发展指明了方向：毫不动摇地巩固和发展公有制经济，……完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业。

实施国有企业改革深化提升行动（2023—2025年），是以习近平为核心的党中央站在党和国家工作大局的战略高度，继部署实施国有企业改革三年行动之后，面向新时代新征程作出的一项全局性、战略性重大决策部署。

党的二十届三中全会对国企进一步深化改革提出了更全面、更高的要求。

按照党中央、国务院和国务院国资委要求，对标世界一流企业，高效实施“改革深化提升行动”，是国企高质量发展的必由之路。每一位国企干部都要担当新时代历史使命，恪尽职守、开拓创新，治企有方、兴企有为，积极深化国企改革，加快世界一流企业建设进程，为强国建设和民主复兴再立新功。

【课程收益】

- 1、学习践行党的二十届三中全会关于国企改革的重要精神
- 2、深入开展“改革深化提升行动”，全面提升国企的治理体系和治理能力现代化水平
- 3、引领保障国企高质量发展，率先创建世界一流

【课程特色】

聚焦问题、给出方案、推动发展；课程内容丰富、结构严谨、条理清楚；启发式、案例式授课方式，语言幽默、气氛活跃；学以致用、知行合一。

【课程对象】

国企管理人员、企业培训中心（党校）内训师；企业战略部门、HR部门、科研等部门干部。

【课程时间】

0.5-1天（6小时/天）

【课程大纲】

引言 改革是国企高质量发展的必由之路；从“国企改革三年行动”到“国企新一轮改革深化提升行动”

一、进一步全面深化改革的形势和任务

二十届三中全会：《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》

2025 年李强总理《政府工作报告》：发展主要预期目标、国企高质量发展

- 1、进一步全面深化改革的总目标和重大意义（国家层面）
- 2、进一步全面深化改革重大原则（国家层面）
- 3、进一步全面深化改革的系统部署（国家层面）

二、国企改革深化提升行动的原则/任务

- 1、新时代，国企全面深化改革成就巨大
- 2、国企高质量发展面临的严峻挑战
- 3、深化国企改革战略意义
- 4、国企改革深化提升行动的原则（三中全会部署的重大改革任务）

- (1) 构建高水平社会主义市场经济体制
- (2) 高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务
- (3) 构建支持全面创新体制、机制
- (4) 科学的宏观调控、有效的政府治理是发挥社会主义市场经济体制优势的内在

要求

- (5) 党的领导是进一步全面深化改革、推进中国式现代化的根本保证
 - (6) 国有资本和国有企业深化改革的总目标
- 5、国资国企改革重大任务
 - (1) 目标一：治理现代化
 - (2) 目标一：机制市场化
 - (3) 目标一：考核科学化

三、国企改革深化提升行动的实践探索（附案例）

- 1、深入推进国有经济布局优化和结构调整

措施一：完善主责主业管理

措施二：健全国有企业投资管理制度

措施三：健全国有资本合理流动机制

措施四：深化国有资本投资、资本运营公司改革

措施五：完善国资经营预算/绩效评价制度

- 2、进一步深化分类改革、分类考核、分类核算

- (1) 国有企业分类的依据、类别、目的
- (2) 商业类国企、公益类国企改革的方向和考核重点

措施一：完善国有企业分类考核评价体系

措施二：建立国有企业履行战略使命评价制度

措施三：开展国有经济增加值核算

措施四：推进能源、铁路等垄断环境的市场化经营

3、健全国有企业推进原始创新制度安排

措施一：积极承担国家重点研发计划、重大科技项目

措施二：建立多元化资金投入机制，提升原创技术研发投入占比

措施三：发挥国有企业市场需求、集成创新、组织平台优势，推进产/学/研/用深度融合。

措施四：优化创新生态

4、深化“三项制度”改革，激发国企内生动力

措施一：国企经理层成员任期制和契约化管理（案例赏析：中国东方电气集团有限公司：推进任期制和契约化管理，激发高质量发展新动能。）

措施二：国企推行职业经理人制度（案例赏析：中国一重集团有限公司：强行经理层市场化选聘、契约化管理，激发创新创业活力）

措施三：国企推进国有企业用工市场化管理（案例赏析：东方航空物流股份有限公司：推进用工市场化管理，激发企业活力动力。）

措施四：健全国有企业工资决定和正常增长机制（案例赏析：中国石化润滑油有限公司：改革工资总额决定分配机制，全面实行联动联效计酬）

措施五：国资委“一增、一稳、四提升”考核指标

5、企业高质量发展的内在要求——培育和发展新质生产力

(1) 创新驱动

(2) 生产要素创新性配置

(3) 传统产业转型升级、培育新型产业

(4) 提升全要素生产率

(5) 国企在培育和发展新质生产力中的作用

6、完善国资国企管理监督体制机制

7、坚持党的领导、加强党的建设

四、多措并举，加快创建世界一流国企

1、国企高质量发展的生态

2、融入中心培根铸魂

3、科学管理提质增效

4、数字转型创新发展

5、合规经营和谐平安

6、深化改革治理现代

7、创建一流再立新功

五、小结....