

## 创新思维 (1天)

——比智慧更重要的是思维——

“启迪广袤思维，点燃无穷智慧”——最经典的创意，最美丽的篇章，就在你的大脑中！

### 序言 企业永续经营的两大利器

#### 单元一 创新是企业发展的动力源——创新之道

- 21 世纪的企业环境特征：速度，变化，危机
- 提升企业竞争力：经营创新与管理创新
- 经营创新（1）——提升品牌价值：“一山一世界”
- 经营创新（2）——改变盈利模式：网络实名 Vs. 竞价排名
- 经营创新（3）——抢占先机：宝钢集团收购 9·11 废钢
- 管理创新（1）——变批评为激励：处罚单上的一句话
- 管理创新（2）——Mobile 的标杆管理
- 管理创新（3）——零度管理模式
- 创新的三个基本特征
- 实现创新的必由之路——思维创新
- 单元总结

#### 单元二 创新思维是经营创新和管理创新的根本——创新之术

- 中西方思维方式：归纳总结 Vs. 逻辑推理
- 思维创新的障碍：思维定势/约拿情结/麻木心理/唯一答案/.....
- 12 种思维创新方式介绍：规则与案例
  - 🌈 发散思维/换位思维/加法与减法思维/分解思维/移植思维/.....
- 创新思维工具——**平行思维方式**：一个创造力逻辑
- 单元总结

#### 单元三 团队创新是提升经营绩效与管理水平的最好途径——创新之技

- 创新过程的管理
- 哈佛视频案例赏析：项目团队创新
- 视频案例总结：把握创新的关键
- 管理创新：“制度+控制”转向“学习+激励”
- 团队引导活动：如何激发团队创新能力
- 单元总结

**课程总结 管理突围：企业创新的“道”、“术”、“技”**