

《运筹帷幄 步步为营—实战式项目全过程精益管理与控制》

主讲：陈红老师

【课程背景】

精益建造是通过精益设计、精益采购、精益施工、精益交付等方法将投入项目建设与运营全过程的人力、物料、资金、信息等资源流转化为满足客户需求的具有特定质量、功能和形象的建筑产品的过程。精益建造管理以“顾客拉动、增加价值、减少浪费、持续改善”为核心思想，以精益质量、精益成本、精益工期、精益安全和精益组织等重点管理内容，以全面质量管理、准时采购、最后计划者体系、目视管理、协同管理等一系列精益管理工具为主要抓手，在项目全寿命期内将业主、设计单位、施工单位、材料供应商、承包商、分包商等连成具有协同效应的整体，共同建造出客户满意的建筑产品。

【课程收益】

- 1、掌握项目精益管理的理念、总体框架和思维方式。详细了解项目精益管理全过程，全面掌握项目管理的方法、工具。
- 2、分析项目特点并建立起适合项目的计划和控制机制。具备项目精益管理全局观，提高工程项目管理者应用项目管理的自觉性，提高项目的执行力。

【课程特点】

突出“实战”特点，讲师幽默风趣，讲解演绎、案例解析、分组讨论、头脑风暴与体验式教学相结合。

【课程对象】

全体项目管理人员：公司副总、项目总监、项目经理、商务经理、合约经理、工程项目管理人员等

【课程时间】

1天（6小时/天）

【课程大纲】

第一讲 如何进行项目全过程精益管理策划？

- 一、工程项目的管理精益方法
- 二、工程项目全生命周期精益管理包括的内容
 - 1、工程项目全生命周期精益管理的概念
 - 2、项目全生命周期精益管理的核心
- 三、各参建方的工作内容。
- 四、各专业知识领域构成了工程精益管理的知识体系

【附表】用图表生动表达各种管理知识体系

第二讲 如何加强项目的计划控制策划？

- 一、搭建项目精益管理组织

1、项目团队概念及组织结构

2、项目组织的基本形式

二、建筑工程项目施工经营创新的途径

三、做好工程项目管理

四、建筑工程项目内部控制问题及改进措施

第三讲 设计如何与成本控制结合？

一、设计优化在设计阶段的引领作用

二、限额设计：限额设计需要在投资额度不变的情况下，实现使用功能和建设规模的
最大化。

三、项目设计优化原则

四、设计阶段是技术和经济接合最关键阶段

第四讲 如何做好项目招、投标策划百密无一疏？

一、简单介绍项目招标标的整个工作流程

【项目招投标全流程图】

二、商务标、技术标、经济标这三个标的具体内容以及有什么区别和作用

三、工程量清单编制注意事项

四、招投标应规避哪些法律法规风险？

第五讲 如何做好合同的风险管控？

一、目前建筑行业主流的合同形式：

二、施工合同特点

三、合同的组成

四、合同中的发包人、承办人承担的责任

五、加强合同的审批流程

第六讲 如何进行项目专业分包招标的风险策划？

一、工程总承包项目是否可以拆分分包？

【举例说明】工程总承包项目分包种类

二、招标流程

【图标展示】专业分包招标管理流程

三、总承包项目专业分包的注意事项

【举例说明】专业分包招标过程中案例分析

第七讲 如何有效控制签证索赔？

一、工程索赔与工程签证、工程变更、工作联系单的区别与联系？

二、签证典型案例分析

三、强化签证管理流程及原则

四、如何进行签证管理？

第八讲 质量、进度、安全与成本控制存在哪些矛盾？

- 一、做好工程质量与成本控制关系的策划
- 二、做好工程工期与成本控制关系的策划
- 三、安全成本的合理投入是减少工程成本的必要手段
- 四、多要素的资源整合保证目标成本的实现

第九讲 如何打好结算的最后一仗？

- 一、结算审核应提供的资料
- 二、在准备以上资料时需要注意
- 三、不同计价合同的结算把控
- 四、工程竣工结算中常遇到的问题
- 五、结算争议案例分享

第十讲 如何建设工程项目团队？

- 一、项目团队管理理论基础
- 二、如何提升项目管理能力
- 三、项目管理攻略