

《深度思维五大模型助你提升职场战力》

主讲：高飞老师

【课程背景】

我们都知道一句话：思路决定出路，事实是这样的吗？从很多人的职业经历来看，还真是这样的！

所以，希望带大家一个让我们思考和表达更清晰、职场战力突飞猛进的工具有——深度思维五大模型：第一性原理、逻辑思维、批判性思维、金字塔原理和黄金圈思维。这个课程通过5大思维模型的深入解析，帮助你搭建思考的底层逻辑，同时结合我多年的职场经历，提出了归解构方法、风向标思维等在工作中可以具体运用的技巧，帮助你提升思考和表达能力，解决职场具体问题，拓展工作场景下各种能力。

这门课程按照道、法、术三角模型进行构架。道是基础，是哲学思维，法是方法，是解决之道，术是工具，在管理、沟通、表达中的具体运用。课程时间为一天。

【课程收益】

- 让学员掌握运用五大思维模型的方法
- 拓展创新思维在工作场景中的运用
- 引导学员在工作中能够主动运用思维模型去解决实际问题

【课程特色】

让学员初步建立多模型思维的习惯，基本理解5大思维模型并学会使用课程里的思考和表达工具，来尝试解决工作中的沟通和管理问题。

【课程对象】 企业中层管理者和基层员工

【课程时间】 6小时（1天）

【课程大纲】

导课部分

【故事】 李善友教授的故事

- 什么是思维模型？

【案例】 在美国，有个叫马克·沙瓦纳的工程师`~~~~~`

正课部分

一、为什么要学习这门课程

1. 相识：思维力决定着你的工作能力
2. 相知：深度思维五大模型
3. 相处：我们的学习方法

二、道：第一性原理

【案例】 一个县政府怎样推动男女平等的观念？

1. 什么是第一性原理
2. 第一性原理的归解构方法
 - 归零
 - 解构
 - 重构

【练一练】 运用“归-解-构”方法，帮助杨过找到他的第一性原理

三、法：逻辑思维

1. 逻辑思维的基本规律

- 运用逻辑思维的关键-切割
- 概念
- 判断
- 推理
 - 统一律
 - 矛盾律
 - 排中律

2. 逻辑思维的推理

- 归纳推理
 - 【练一练】《神探夏洛克》“盲目的银行家”中有个谜题
- 演绎推理
 - 【练一练】《神探夏洛克》“粉红色研究”中也有一个谜题
- 类比推理
 - 【练习】怎么揭穿这个骗局

3. 逻辑思维的论证

- 什么是论证
- 论证的结构
- 论证的规则

4. 推理和论证的运用-逻辑树分析法

- 议题树分析法
- 假设树分析法
- 是否树分析法

【练一练】假设你负责的工程项目出现了进度延误，现在需要向上级进行情况汇报

四、法：批判性思维

【思考】为什么会有卢旺达的种族大屠杀

1. 我们都带着两副眼镜
2. 律师思维
3. 人人都是认知吝啬鬼
4. 框架效应
5. 批评性思维的九大标准

【练一练】运用批判性思维的9大标准审视这个判断

五、术：黄金圈模型

1. 认识黄金圈法则
2. 感召和操纵
3. 找到公司和产品的 WHY

【问题讨论】小米是如何运用黄金圈思维

六、术：金字塔原理

1. 认识金字塔原理
 - 金字塔原理的起源
 - 金字塔原理主张什么

- 金字塔原理告诉我们
- 2. SCQA——故事化思维
 - 用这个结构为课程写个序言
 - 古人也会用 SCQA

【练一练】为老刘写一份竞岗演讲稿的序言
- 3. 要话先说——风向标思维
 - 不纠结对错
 - 准确把握风向标

【练一练】不同的两个“风向标”下，你的方案的汇报重点是什么？
- 4. 向下想三层——层度思维
 - 【推理一下吧】根据现有的线索推理是谁杀死了隆斯崔
 - 工作中怎么用
- 5. MECE——广度思维
 - MECE 思维五大优势
 - 具体怎么用呢？
 - 二分法
 - 过程法
 - 矩阵法

【学习活动】做一个公司的 SWOT 分析

结课部分

【学习活动 1】拯救学渣-我问你答

- 每个小组由一名伙伴开始，这名伙伴是暂时的学渣`~~~~~`

【学习活动 2】我们都是 T 型人

- 每位小伙伴制作自己的 T 型纸带`~~~~~`