

沙漠掘金之目标与决策管理

课程背景：

体验式培训兴起于西方，通常以游戏和情景模拟演练的方式把生活中、工作中种种问题，诸如组织形态、人性问题通过游戏折射出来，受训者通过选择、沟通、决策、行动导致的结果，引发思索，从而自觉引导自身行为的改变。本系列培训课程引导学员进入深层次的体验和讨论中，从而挖掘出公司内部存在的根底问题，并试图找出相应的解决方法。

几只探宝队从地图上的大本营出发，开始漫长的沙漠掘金，每支队伍所处条件相同，在沙盘模拟的过程中需要不断的进行抉择，带多少物品出发，每天选择走哪条路，准备挖几天的金子，补充多少水……通过不断的抉择，发现学员的决策能力，反思自己平时做出决策的过程，进而改进日常决策的方式，从而选择最合适的方案。

课程收益：

- 1.掌握团队目标的制定过程，以及目标如何达成共识的技巧；
- 2.通过学习了解科学决策的过程，提高决策的质量；
- 3.掌握共识决策的基本原则，增强组织活力，提高执行力，提升组织绩效。

课程特色：

- 1.课程架构完整，并辅以系统化引导，共分两个部分体验式活动、省思学习。
- 2.充满乐趣与兴奋感，感受全新的学习体验，使学员印象深刻
- 3.为落实训练成效，所有学习都藉由自我察觉的引导启发，让每一位学员认同并进而改变行为，对未来组织发展及人才培育，奠定良好基础。

授课风格：

以解决问题为导向，关注价值提升，注重实战落地，善于综合运用案例、故事、视频、游戏、互动等多种方式教学，寓教于乐，逻辑清晰，风趣幽默，富有激情及感召力。

课程时间：1天；6小时/天

课程方式：实战教练指导+经典案例分析+实用工具方法+轻松幽默风趣+师生互动升华

课程对象：企业总经理及中高层管理人员、一线主管、储备干部及普通员工。

课程大纲

第一部分：沙盘模拟体验

一、沙盘课程介绍

1. 沙盘的由来
2. 沙盘模拟课程的额由来
3. 沙盘模拟课程的目标
4. 企业存在的目的
5. 赢的标准

二、沙盘课程沙漠淘金模拟

1. 组建团队（队徽、队名、队歌、口号、团队造型）
2. 沙漠地理环境介绍
3. 沙漠天气环境介绍
4. 政府对掘金行为的政策

5. 市场对掘金行为的反应

6. 小组讨论掘金目标

7. 小组讨论掘金方案

8. 掘金物资的采购

9. 模拟 25 天的沙漠掘金过程

10. 总结成绩公布排名

11. 沙漠掘金的复盘

(1) 目标值的复盘

(2) 物资采买的复盘

(3) 掘金路线的复盘

(4) 人员分工的复盘

12. 沙漠掘金与企业经营因素分析

13. 沙漠掘金决策点分析

第二部分：科学的目标与决策管理

一、目标的认知与管理

1. 目标的来源

2. 好目标的原则

3. 目标与决策

4.目标的过程管理

二、管理决策的认知

1. 何为决策

2. 决策是一项技能

3. 战略性决策、管理决策和业务决策

4. 规范性决策和非规范性决策

5. 确定型、不确定型和风险型决策

案例讨论：领导者在什么时候用直觉决策

三、共识决策的认知

1. 定量决策和定性决策

2. 个人决策和共识决策

3. 共识决策的优缺点

4. 改善共识决策的方法

(1) 头脑风暴

(2) 团队共建

头脑风暴：荒漠求生

四、决策制定过程

1. 识别问题

2. 确定目标

3. 拟定方案

4. 分析方案

5. 选择方案

6. 实施方案

7. 评价反馈