

# 裸心会工作坊落地工作坊

## 创新落地计划

采用“**SPOT 团队引导技术**”，引导学员敞开心扉开放空间，敢讲真话，基于本次课程所学知识团队共创改善方案，并制定销售团队**落地实践计划**，确保课堂所学知识和技能最大程度的**学以致用、落地转化**。

### **P1 : 聚焦问题 (Problem Focus)**

**1、创新反思**：在当前的工作中，你觉得有哪些困难或尚待优化的工作事项，场域打开，开放空间。

**2、团队共创**：小组共享问题，相互激发收集更多工作中的困惑和问题。

**3、团队思考**：问题的本质是什么？可以通过本次的课程学习来改善吗？

**4、帕累托主因分析**：造成这些工作问题和困惑的关键原因是什么？

**输出成果**：团队分析和研讨，输出《**关键问题/主因列表**》

### **P2 : 解决方案 (Point of Knowledge Transformation)**

**1、团队思考**：我们团队未来画像是什么？（结合所学知识）

**2、解决方案**：具体的实践行动方案是什么？

**3、世界咖啡**：实践行动方案的团队共创，确定最佳行动方案。

**输出成果**：团队分析和研讨，输出《**改善解决方案**》

### **P3 : 行动计划 (Practice Plans)**

**1、行动目标**：计划通过所学知识来改善的工作问题

**2、学员实操**：制定 1 天行动落地计划

**输出成果**：结合实际工作输出《**改善销售团队绩效落地表**》