

# 生产管理与现场改善

## 【课程时间】：

1天（6H一天）

## 【课程对象】：

适用于生产一线及现场管理、中基层管理骨干人员

## 【课程背景】：

订单越来越小，品种越来越多，频繁的换线换模，本来计划好的交货期，往往延误，制造成本居高不下，产品质量问题居高不下，客户抱怨不断，我们的客户在流失，市场在减少，我们的生存空间在哪里？一直在管理企业，可是我们使用什么样的管理工具呢？通过本课程学习我们将工厂里全员、全程参与的，从基层改善、提高生产力、提高达成效果率为标志的、牢固的、稳定的管理根基，最后达到水到渠成之效果！

企业周遭的环境变化愈来愈快，在成熟市场中面临企业间激烈的竞争，对应顾客多样化需求，企业必须不断地开发新产品、提供新服务，提升质量，提高效率。其中，生产性全面提高，是公司上下全体应着手的最重要课题，也是环境适应型企业的基本条件。

## 【课程收益】：

构建高效率生产方式、综合制造力向上、生产制造的六大要素

构建面向与五轴效率的 ---实现生产效率化的实行架构

构建完善的管理任务计划体系及实施管理目标指标的分解及达成机制

支撑制造企业持续改善的两大观念

持续开展管理活动，期待达成的经营效果

## 【课程内容】：

### 一、现场管理人员的角色认知与定位

- ◆ 一线主管的位置
- ◆ 一线主管的任务
- ◆ 一线主管主要掌握的知识
- ◆ 作为管理者到底要管什么

### 二、认识高效率生产与现场改善

- ◆ 企业竞争环境特点
- ◆ 现场管理的定义与现况缺失分析
- ◆ 现场管理的主要内容
- ◆ 现场管理在生产企业中意义与作用
- ◆ 新经济时期高效率生产与现场改善的主要问题与挑战

### 三、如何发现现场问题和解决问题

- ◆ 异常问题与解决问题的思考点
- ◆ 问题的分析方法及解决问题方法。
- ◆ 挖掘问题的类型和问题的再认识
- ◆ 问题改善的思考步骤
- ◆ PDCA 循环内在精髓及操作要领
- ◆ 5W1H 与五个为什么方法
- ◆ 头脑风暴法应用
- ◆ 生产现场管理偏差及纠正。
- ◆ 案例：机器为什么停机？

### 四、现场 5S 管理与看板管理

- ◆ 5S 定义、特色及实施
- ◆ 如何推行 5S 并将 5S 落到实处。
- ◆ 5S 推行失败的原因分析
- ◆ 5S 实施的重点，难点及解决之道。
- ◆ 5S 与其他活动的关系
- ◆ 工厂实施 5S 的案例与讨论。
- ◆ 看板管理

### 五、现场目视管理

- ◆ 目视管理的定义与要点
- ◆ 目视管理的物品管理
- ◆ 目视管理的作业管理
- ◆ 目视管理的安全管理

### 六、IE 手法与消除浪费

- ◆ 浪费定义及类型
- ◆ 如何识别现场中的浪费
- ◆ 工厂中常见的浪费及控制
- ◆ 目视管理在消除浪费中的作用。
- ◆ 怎样让问题看得出来——目视管理的执行
- ◆ 现场中的七大管理浪费
- ◆ 现场可以改善的 151 种的浪费
- ◆ 怎样根除现场的各种浪费
- ◆ IE 手法与目视管理在设备、材料、方法管理中的应用、实例

## 七、如何管理现场的品质

- ◆ 工作品质定义及全面品质定义
- ◆ 现场质量管理的要点
- ◆ 生产现场的品质管理
- ◆ 品质保证与品质成本
- ◆ 什么是防错法（愚巧法）
- ◆ 现场品质管理的工具
- ◆ 生产过程的品质控制
- ◆ 品质保证体系的建立与维持
- ◆ 现场质量管理导致失败的原因分析
- ◆ 现场干部如何引导所属员工树立质量意识