



《非财务经理的财务管理沙盘模拟演练课程》

轻松化解非财务人员不懂财务的难题

By

资深讲师：郑凯文 Kevin

本课程经由权威机构美国认证协会（ACI）正式授权使用！

《非财务经理的财务管理》沙盘模拟课程

课程背景：

掌握和运用财务知识解决管理问题是一名优秀的管理者所必备的非常关键的能力。非财务经理只有在深入领会财务管理知识的基础上，才会更好地将财务管理与企业发展、战略决策、内部控制及自身管理工作相结合，学会从财务管理的角度全方面地考虑企业的运营，增强实际工作中与财务部门沟通的能力，实现企业的优化和可持续发展。

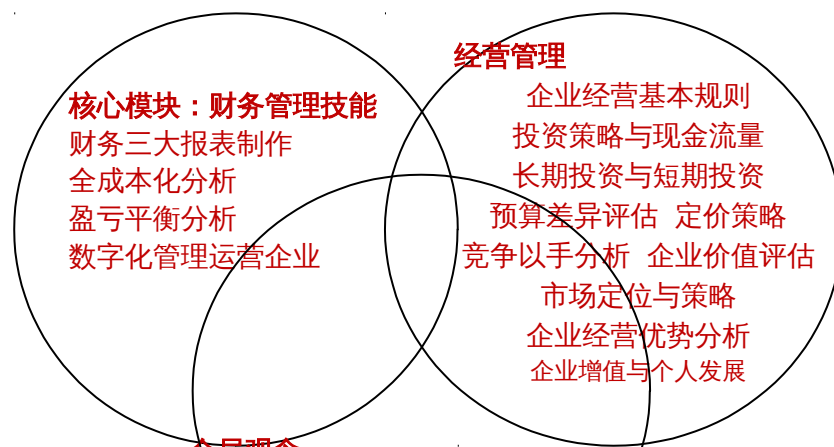
为解决非财务人员学习财务知识时抽象、不易理解、培训效果差的难题，特研发了针对非财务人员的财务管理沙盘模拟培训课程，通过沙盘模拟的方式学习财务管理知识，让学习财务变得轻松且易于掌握。本课程运用形象直观的沙盘教具，模拟一个完全竞争的市场环境，由学员分组构成多家企业，进行为期 2-3 天共计 4-5 年的经营活动。通过借助模拟企业的各项经营活动，讲师带领学员参与其中，通过研讨、讲授等方式学习相应的知识点，阐释晦涩难懂的财务术语、解读纷繁复杂的财务报表，形象演绎企业资源的筹集、分配、转化原则，探索企业价值产生的根源，尝试进行全面成本控制，强化现金流意识，提高资金运作效率，掌握企业财务语言，学习运用财务视角诊断企业存在的问题，并利用财务手段改进企业盈利水平。

课程特色：

“沙盘模拟”是此课程采取的独特培训方式，相对讲授式的非财课有以下优势：
沙盘上展示出现金流量、经营场地、固定设备、产品原料、客户应收帐款、银行贷款、供应商应付帐款、行政费用、市场推广费用、利息、税等企业运营指标。学员通过移动“筹码”和其它道具来表现企业运营，因为所有指标都由实物代表，所以学员能够清晰地观察到每一步决策对于企业整体财务状况的影响，可以直观、形象、易于理解地让学员学习财务知识，做到“在经营管理中学习财务，在财务中领悟经营管理”，将财务与实际的经营管理紧密结合，贴近实战。

课程目标与收益：

计划通过两天聚焦专注财务的沙盘演练课程，使参训学员一双“财务眼光”学会从财务角度清晰认识企业经营管理实质，培养参与者的成本分析和费用控制能力，更新参与者日常的的财务管理和预算管理模式，提升参与者的以利润最大化为思维格局，深刻认识到企业是一个以财务为起点、做好成本分析、做好资金合理配置、资源最大化的一个整体的系统，系统的顺畅运行就必须各个环节彼此相融，达到三环合一。



对管理者

- 熟悉财务技能精要和分析工具
- 提高财务分析能力和财务安全意识
- 理解财务决策对公司利润的影响；
- 树立成本意识，提高预算的制定与内部管控能力；
- 从财务角度透视企业整体运营，增强企业盈利能力；
- 改变财务枯燥难懂、高深莫测的传统看法。

对组织

- 普及财务知识，建立沟通平台；
- 帮助管理层贯彻成本控制等策略；
- 提高各级主管制定与控制预算的能力；

- 消除财务部门与其他职能部门的沟通障碍；
- 使员工认识到个人或部门工作对企业财务表现的影响；
- 指导市场销售部门进行财务分析与预测；
- 提高员工经营与市场意识。

课程方式：沙盘推演+角色扮演+情景模拟+小组讨论+动态数据分析+点评讲解

课程时间：1天，6小时/天

课程对象：总经理、中高层管理人员、部门主管、业务骨干等非财务管理人员

课程大纲

第一讲：企业经营基本理财能力

- 1、企业经营目标
- 2、财务管理在经营决策中的重要作用
- 3、公司理财的基本原则
- 4、风险与收益的权衡
- 5、公司的经营逻辑

第二讲：盈亏平衡分析、财务预算能力资金运作能力

- 1、固定成本分摊

- 2、盈亏平衡分析
- 3、预算的执行和考核
- 4、利润表预算
- 5、有效管理现金,合理调配资金
- 6、控制资金收支平衡
- 7、监督资金流向,控制资金风险
- 8、有效提高资金运营效率

▲讨论

- 1、如何增加企业的利润？
- 2、企业经营盈利或亏损的主要原因？是谁的功劳与责任？
- 3、结合本企业经营现状，探讨成本的组成与降本的策略（作业性成本与策略性成本的配比、固定成本与变动成本之关系、可控成本与不可控成本的优化、间接成本转化为直接成本的有效方法）

第三讲：财务报表

- 1、学习利润表和资产负债表的编制方法
- 2、掌握利润表和资产负债表的内在结构
- 3、掌握利润表和资产负债表的内部逻辑关系西游团队的个人小目标

▲讨论

- 1、如何才能拿到大的市场份额？
- 2、你企业的订单为什么少？

3、你公司的广告效果如何？为什么？

4、固定资产投资对企业当期利润的影响如何？

第四讲：企业综合能力、制定营销决策成本控制能力

1、盈利能力分析：毛利率、净资产收益率、总资产报酬率等指标分析等

2、偿债能力分析：资产负债率、流动比率、速动比率以及现金比率分析等

3、营运能力分析：资产周转比率分析等

4、杜邦分析：ROE分解，综合财务分析

▲讨论

1、你企业目标达到情况，深层原因是什么？

2、你企业产品经营盈利吗？说出理由？

3、你企业的权益报酬率如何，说出理由？

第五讲：企业发展能力流程优化能力

1、流程优化与财务指标的相互影响

2、企业成长的方式

3、企业价值评估

4、销售导向型和利润导向型战略对公司财务结果的影响

▲讨论

1、你的资金链条牢固吗？

2、市场地位与财务风险的关系？

3、你的企业资金能力、生产能力、市场能力、研发能力匹配吗？需要调整吗？

4、我们为股东想了多少？