

《安全领导力》课程大纲

【学习目的】

党的十八大以来，习近平总书记对安全生产提出一系列新论断、新要求、新举措，反复强调加强对安全生产工作的组织领导，党政一把手要亲力亲为、亲自动手抓。这些重要论述为我们做好新时代安全生产工作提供了根本遵循和行动指南。

安全领导力就是引领企业安全发展的能力，最常见的五力模型，包括前瞻力、决断力、控制力、影响力和感召力。提升安全领导力需要各级领导人员以身作则，率先垂范，切实把安全生产工作各项要求落到实处。

【授课方式】

理论精讲 + 小组研讨 + 案例分析 + 视频分享

【学习对象】

企业员工

【课程时长】

0.5-1 天

【课程大纲】

第一部分：什么是安全领导力？安全领导力的重要性

培训内容：

1、安全领导是通过指定的领导者在工作场所或组织内执行物理安全程序的做法。安全领导者重视工作场所的健康和安全，并树立适当的工作场所行为榜样供他人效仿。

2、安全领导力很重要，因为它允许组织评估其当前的安全政策，同时确保员工按照既定的安全程序工作。为了营造一个积极、安全的工作场所，减少安全问题，细心的安全领导者使用积极的反馈来激励员工始终注意自己的行为。全面提升领导者前瞻力。安全生产工作做得好不好，领导很关键。没有管理者的安全领导力，就没有全员的安全执行力，也就没有企业的稳定发展。我们必须以学增智、以学促干，全面提升安全领导力，以时时放心不下的责任感，全力抓好安全生产工作。全面提升领导者决断力。全面提升领导者控制力、全面提升领导者影响力，全面提升领导者感召力。

第二部分：认真领会习总书记关于安全生产的重要指示精神

培训内容：学深悟透《习近平安全生产重要论述》，担负新时代的电力安全使命，推动电力企业生产保供、建设电力企业安全文化强企。

第三部分：安全领导力的关键

培训内容：1、高层管理人员支持

2、员工支持

3、清晰地沟通

4、主动性

5、中层管理人员的参与

第四部分：如何提升安全领导力

- 培训内容：**
1. 确定并建立安全领导者
 2. 提供安全培训
 3. 乐于接受员工的反馈
 4. 保持对员工行为和周围环境的了解
 5. 报告安全问题
 6. 相应地更新安全程序
 7. 与高层管理人员沟通
 8. 提供额外资源