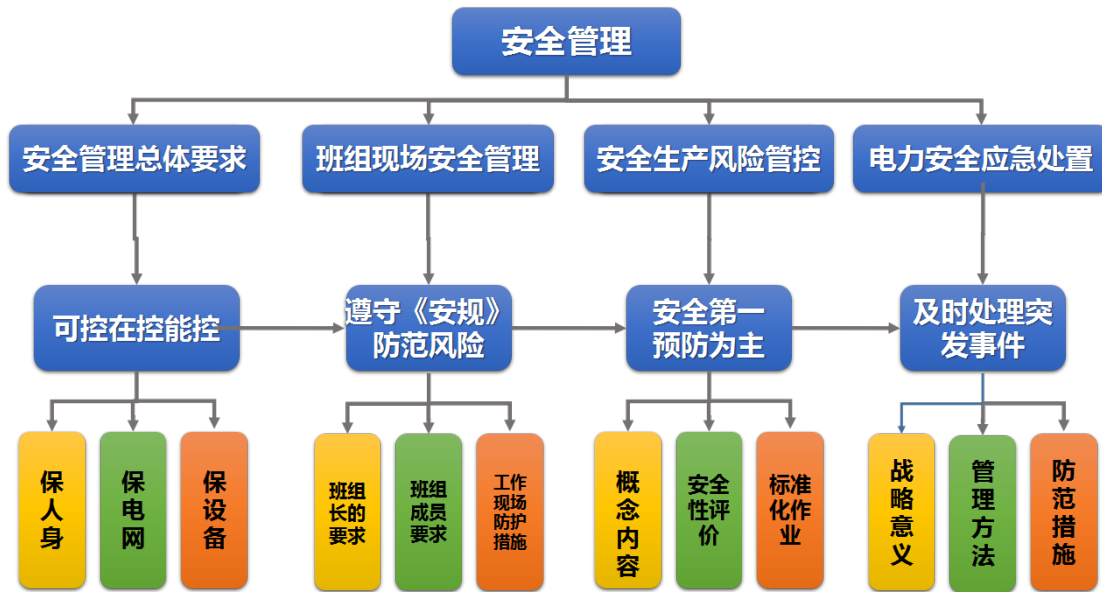


《安全管理》

【课程结构】



【课程收益】

1. 认清安全管理“角色”，领悟安全管理“内涵”，抓住安全管理“关键”；
2. 掌握安全管理总体要求；做到安全生产可控、在控、能控；培养安全意识；
3. 训练安全管理者使之成为“能带队伍、会带队伍、能塑队伍”的管理人才，强化班组长管理者工作要求、方法、技巧、要求，全面提升安全管理能力；
4. ，强化班组成员安全意识，落实保障安全的组织措施与技术措施、培养工作班成员自觉遵守《安规》，正确的填写《工作票》。
6. 加强安全生产风险管控；现场危险点辨识，危险点的预控。落实安全措施。
7. 掌握应急管理的方法，应对电力突发事件的企业应急管理防范措施。

【课程特色】

1. **注重实战**-系统化的课程结构和内容，实战的场景再现。
2. **行动学习**-结合行动学习法，解决问题，提升自我，课堂上把学习知识进行实战转化。
3. **互动参与**-以示范指导、模拟训练、案例分析为主要授课方式，提高学员参与互动。
4. **输出方案**-提供系统完善的解决方案和好用实用的工具，现场拿出改善提升/解决方案。

【课程对象】

电网企业各层级管理与工作班人员

【课程时长】

1-3 天，7-21 小时；根据企业情况进行调整

【课程大纲】

第一章：安全管理总体要求

■ 场景再现：

📖 本节内容：

一、班组安全管理总体要求

二、保人身

三、保电网

四、保设备

培训要求：

掌握安全生产总体要求，落实安全生产责任、健全安全生产机制、保障电网运行安全、保障电力建设工程安全、保障网络与信息安全、保障作业人员人身安全、加强应急能力建设、加强电力设备管理、加强电力可靠性管理、打造安全培训体系、加强技术支撑、推进安全文化建设。

🛠️ 实战演练：学以致用（行动学习）

输出成果：

第二章：班组现场安全管理

■ 场景再现：

📖 本节内容：

一、对班组长安全管理的要求

二、对班组员工安全管理的要求

三、工作现场安全防护措施

🛠️ 培训要求：

将从保证电网更安全可靠、更经济高效等方面分析国网对班组安全总体要求，并分别对班组长、班组员工的安全管理进一步强化，并且强化工作现场安全防护措施。

🛠️ 实战演练：学以致用（行动学习）

输出成果：认识安全管理，转变思维，你是合格的管理者吗

第三章：安全生产风险管控

■ 场景再现：

📖 本节内容：

- 一、安全风险管理概念与内容
- 二、安全风险分级
- 三、事故隐患与安全性评价
- 四、安全检查与年度方式分析
- 五、标准化流程

培训要求：针对在电网生产运行过程中，由于电网运行条件、设备生产品质、运行环境和检修维护质量等问题，客观存在安全隐患和缺陷，这些隐患和缺陷则可能引起电网安全事故。培训安全风险管理包括对风险的确定、风险的度量、风险的评估及应对风险的策略对于安全生产具有大非常意义。

🔧 **实战演练：学以致用（行动学习）**

输出成果：

第四章：电力安全应急处置

■ 场景再现：

📖 本节内容：

- 一、应急管理的迫切性和重要性
- 二、应急管理的方法
- 三、应对电力突发事件的企业应急管理防范措施

培训要求：组织或个人通过实施监控、预警、预控、预防、应急处理、评估、恢复等措施，防止可能发生的安全突发事件，处理已经发生的安全突发事件，以减少损失，甚至将危险转化为机会的过程。

🔧 **实战演练：学以致用（行动学习）**

输出成果：