

国网“提质增效”专项行动课程大纲

【学习目的】

近期，为全面落实中央统筹推进疫情防控和经济社会发展工作部署，积极应对当前严峻复杂的经营形势，国家电网有限公司决定开展 2020 年提质增效专项行动，通过“八个全力”促提质，实现“八个增效”稳发展，打出开源节流、提质增效“组合拳”，向改革要动力、向创新要活力、向管理要潜力，促进公司和电网发展质效双提升。公司各单位迅速贯彻落实总部相关部署，采取相关举措，为落实提质增效专项行动。能通过本课程的学习，应使学员认识当前国家面临着经济压力，国网面临着严峻复杂的经营形势；熟悉掌握相关现行政策和提质增效行动要求，培养和提高学生分析问题的能力；为学员对今后工作方向找到指南。

【授课方式】

理论精讲 + 小组研讨论 + 案例分析 + 视频分享

【学习对象】

电网企业员工

【课程时长】

0.5-1 天

【课程大纲】

第一部分：国网提出提质增效专项行动的必要性

- 一、培训目标：了解国网提出提质增效的必要性与目标，以及国网面临经营的形势
- 二、培训要求：1、疫情的到来带给我国经济方面的影响
2、国网当前面临的经营形势，为消化疫情带来的负面影响，维持分部现有盈利水平，提出了提质增效工作要求。

第二部分：提质增效专项行动的内容与要求

- 一、培训目标：掌握提质增效的八力八增的具体内容，并逐条梳理剖析。
- 二、培训要求：专项行动围绕 8 个方面重点任务开展：
 - 1、全力推进复工复产增供扩销，实现市场增效。

- 2、全力抓好电费回收线损管控，实现挖潜增效。
- 3、全力加强资产全寿命精益管理，实现降本增效。
- 4、全力推进重点领域改革攻坚，实现改革增效。
- 5、全力推动技术升级业务转型，实现创新增效。
- 6、全力盘活存量激活增量，实现协同增效。
- 7、全力服务“一带一路”建设，实现联合出海“走出去”增效。
- 8、全力争取各方支持营造良好环境，实现政策增效。

第三部分：提质增效专项行动的具体目标和措施

一、**培训目标**：确定提质增效专项行动具体目标，围绕要求细化具体重点工作任务，做到可量化、可落地、可追踪、可考核，确保落实到位，实现企业和电网发展“质”“效”双提升。

培训要求：

- 1、**目标和任务**：提质增效专项行动具体体现在**降本增效**方面和**政策增效**方面
- 2、**具体措施**：要求在落实**降本增效**方面，精益成本管控，“依法依规用好每一分钱”，强化内部模拟市场，实施利润和负债“双模拟”、薪酬和成本“双挂钩”；强化线损管控，打造精准降损方案，技术降损和管理降损两手抓，常态管控与专项治理相结合，严防“跑冒滴漏”。在落实**政策增效**方面，持续创新开展工程“零前期”，落实与地方政府战略合作协议，多渠道争取征地拆迁、财政补贴等资金支持，高质量完成电网建设任务，助力社会新时代发展，服务经济社会建设，为建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业而奋斗。