

国家电网公司 2021 年“一体四翼”工作课程大纲

【学习目的】

国家电网公司 2021 年“两会”提出“一业为主、四翼齐飞、全要素发力”的总体布局，明确了公司改革发展的关键，确立了新形势下各项工作的战略方向。公司要求各级单位掀起了学习宣传贯彻会议精神的热潮，把认识统一到公司党组的部署上来，以实施八大战略工程为抓手，结合产业升级专项行动，找准结合点，明确发力点，确保“十四五”开好局、起好步。

【授课方式】

理论精讲 + 小组研讨论 + 案例分析 + 视频分享

【学习对象】

电网企业员工

【课程时长】

1 天

【课程大纲】

一、一体四翼提出背景与意义

2021 年 1 月 19 日国网公司第四届职工代表大会第一次会议暨 2021 年工作会议辛保安总经理做了《服务新格局 建功新征程奋力谱写具有中国特色国际领先的能源互联网企业建设新篇章》主题讲话，回顾过去低砺奋进、跨越发展的五年工作成绩，公司党组团结带领广大干部职工，劈波斩浪，披荆斩棘，成就了一系列辉煌，布置了 2021 年重点做好八个方面的工作，为实现建设中国特色国际领先的能源互联网企业的战略目标，围绕一业为主、四翼齐飞、全要素发力，高质量完成“十四五”和今年的目标任务。

提出“一体四翼”的意义：这是坚决贯彻中央部署进一步聚焦主责主业的需要，这是深入实施公司战略不断做强做优做大的需要，这是确保国有资产保值增值，实现公司基业常青的需要。

二、一业为主、四翼齐飞、全要素发力概念

一业为主，加快电网向能源互联网升级：电网业务是公司的“基本盘”，是必须牢牢抓在手里、扛在肩上的主导产业和主营业务。要围绕绿色、智慧、安全、价值创造等要求，做到外延发展和内涵发展并重，加快电网向能源互联网升级。

四翼齐飞，提升公司发展质量效益：金融业务、国际业务、支撑产业、战略性新兴产业是推动公司发展质量效益提升的重要力量。公司“两会”要求准确把握各类业务发展定位、方向和重点，分类指导、精准施策，补短板、锻长板，齐头并进、相互促进，不断提升核心竞争力、业务盈利水平和服务保障水平。

三、一业为主、四翼齐飞、全要素发力解读

坚持“一体四翼”发展布局，推动公司高质量发展，坚定不移当好大电网安全稳定运行的“支撑者”、全场景网络信息安全的“守护者”、现代电力信息通信设施的“建设者”、信息云网协同平台的“运营者”和信息通信优质服务的“提供者”。坚守资金安全备付底线；把握金融与科技融合趋势，推进新一代电票系统深化应用，加快建设大数据运营监控中心，全面推进“数字电财、生态电财、智慧电财”建设；加大重点领域风险管控，抓好信息系统安全运行，构建更加科学合理的风险管理体系。主动对接服务“碳达峰、碳中

和”目标，高比例新能源接入下的电网发展方式；从源头筑牢电网安全发展基础。

四、一业为主、四翼齐飞、全要素发力推进计划

公司“两会”提出，“一体四翼”的发展布局推进计划，是一个统一协调的整体，公司上下各级领导班子和全体党员、干部要在思想上深刻领会，工作中全面贯彻、行动上高度，协调实践中务求实效，要充分发挥全要素驱动力，大力提高自主创新能力，持续优化管理模式和运行机制，挖掘电力大数据价值，激发各类人才积极性、主动性、创造性，为公司高质量发展提供不竭动力。立足新发展阶段，践行新发展理念，服务新发展格局，公司党组始终胸怀“两个大局”，明确提出“一体四翼”的发展布局，为实现十四五高质量发展提供了战略引领。