

## 生产企业成功安全管理实践

越来越多的企业在注重高效运作的同时更为关心工作场所的健康、安全和环境问题。针对目前大多数企业 EHS 培训资源严重不足，培训内容与实际需求脱节的现状，本课程从工程与管理控制角度入手，帮助管理者认识了解跨国公司安全文化与 EHS 系统建立历程与内容。通过对该课程知识的学习和运用，能够提升企业 EHS 管理水平，减轻企业的管理压力，并巩固 EHS 法规符合意识。



### 课程介绍：

我们依然担心发生事故，为什么？为了改善这种状况，需要教授一套行之有效的安全管理的方法，预见问题和及时解决问题，以预防事故的发生。

此课程专为想提升健康和安全管理系统的组织设计。在这个课程当中，学员将会学习到如何建立有效安全管理的系统，并了解其运作方式，增强 EHS 意识，增加防护，规避风险。

### 目标：

- 了解工厂有效安全管理系统的构成和搭建的方法
- 了解安全管理常用的管理工具
- 掌握事故的预防方法和汇报工具及危害识别
- 了解 EHS 审核评估工具及方法
- 更新和深化管理者 EHS 理念与思路
- 在生产运作设计中提出改善思路，从根本上保障安全；

### 培训对象：

- 生产型企业现场管理人员
- 生产型企业设备管理人员
- 公司环境、职业健康与安全负责人/工程师
- 其它 EHS 职能相关人士等

课时：3 天

### 课程大纲：

#### 一、EHS 基础知识

- ◇ 安全事故带来的思考
- ◇ 跨国公司安全典范源于跨国公司安全代价
- ◆ 事故成本剖析
- ◆ 政府与社会问题
- ◇ 安全管理的基本概念
- ◆ 什么是安全管理
- ◆ 什么才是“安全第一”
- ◆ 安全管理的核心过程与关键

点

- ◆ 布莱德利安全文化曲线
- ◇ 事故致因理论引导下的管理模式
  - ◆ 海因里希安全理论（事故模型）
  - ◆ 事故交叉理论
  - ◆ 能量意外释放与控制模式
- ◇ 指导讨论与分享：跨国公司安全文化与我们安全文化差异

## 二、“危险源”的辨识、评估及控制

- ◇ 准确理解“危险源”及其关联性
- ◇ 工厂危险与有害因素
- ◇ 安全评估方法
  - ◆ 安全检查表危险辨识（SCL）
  - ◆ 工作条件危险性评价（LECD）
  - ◆ 事故树 FTA / 危险与可操作性分析 HAZOP
- ◇ 指导讨论与分享：作业现场的“危险源”排查

## 三、事故报告和调查处理

- ◇ 事故的分级
  - ◆ 未遂事故
  - ◆ 急救事故
  - ◆ 工作受限事件
  - ◆ 损失工时事故
  - ◆ 死亡
- ◇ 事故调查的目的、意义及对象
- ◇ 事故的汇报与分析流程
  - ◆ 发生事故，员工、经理做什么？
  - ◆ 事故由谁来调查
  - ◆ 如何及时全面的收集信息
  - ◆ 事故报告必须明确的问题（RCA 事故根源分析）

## 四、企业安全生产管理实务

- ◇ 工业卫生与安全

- ◆ 化学品使用与管理
- ◆ 上锁挂牌 LOTO-危险能源控制
- ◆ 压力容器管理
- ◆ 高处作业
- ◆ PPE 选用与管理
- ◇ 环境管理要素，法规要求
  - ◆ 环境保护，公司的环保承诺、
  - ◆ 三废管理、排放管理、许可证管理
  - ◆ 环保措施与企业可持续发展，检查与审核
- ◇ 企业消防安全管理
  - ◆ 消防监控值班管理
  - ◆ 消防设备、设施保安全管理
  - ◆ 动火许可分级管理
  - ◆ 如何开展有意义的消防演习
- ◇ 承包商作业管理
  - ◆ 施工单位准入制度
  - ◆ 安全作业申请许可制度
  - ◆ 工厂内用电申请许可制度
  - ◆ 工厂内动火作业许可制度
- ◇ 避免和控制员工的不安全行为
  - ◆ 动机与意识，行为与习惯
  - ◆ 安全培训的组织
- ◇ 良好安全文化目标

## 五、职业危害与职业病管理

- ◇ 发现作业场所的职业危害
- ◇ 职业危害的控制与管理
  - ◆ 生产性粉尘
  - ◆ 有毒物质
  - ◆ 振动与噪声
  - ◆ 高温作业

## 六、事故预警机制与应急管理

- ◇ 预警系统的建立与实现
- ◇ 事故应急救援体系
- ◇ 应急预案策划、编制与演练

## 七、工厂职业健康安全与环境系统的建立

- ◇ 构筑适合的职业健康安全与环境管理体系
- ◇ 企业环境因素、危险源辨识和风险评估
- ◇ 体系策划、设计与文件
- ◇ 体系试运行
- ◇ 内审的组织
- ◇ 管理评审与改进

## 八、欧美、日韩企业作业现场安全管理实战

- ◇ GE 公司 EHS 系统元素模型
- ◇ Dupont 以人为本的 STOP 管理策略
- ◇ 6S = 5S+Safety 安全事业场控制标准
- ◇ 强化型 KYT 危险预知训练管理策略

## 九、典型事故案例分析

- ◇ 国内近期重大事故评析
- ◇ 学员案例交流

