

一线生产人员行为安全管理 BBS

【课程背景】

行为安全管理是一个非常有用的管理工具。

在行为安全管理过程中，安全领导力对于企业的安全管理和安全文化的发展极其重要，并通过行为安全管理这套方法将为企业管理人员提供一个优化的安全管理过程和技能，有助于他们实现其安全管理的目标。

【课程目标】

- 1、了解行为安全管理在事故预防控制中的作用；
- 2、掌握观察与评价员工行为安全性的方法；
- 3、掌握行为纠正与现场安全指导技能；
- 4、结合实际案例，探讨行为安全管理思路。

【培训对象】

企业管理人员、工厂安全与健康主管/专员、班组长

【设计课时】

2天

【课程大纲】

一、零事故安全生产管理的价值

- 1、触目惊心的数字
- 2、安全事故所产生的损失：直接与间接
 - 直接与间接成本
 - 安全事故冰山理论
- 3、什么是安全生产
 - 安全概念的新认知
 - 安全生产面临的挑战
 - 安全认识观的发展与进步

- 建立全员安全管理文化的注意事项

- 关注行为可以显著减少伤害

4、ABC 模型

- ABC 模型是什么
- 用 ABC 模型解释有不安全行为的原因
- 哪类后果会更有影响力

5、观察与反馈——行为管理的最基本应用

- 观察与反馈的应用
- 沟通方法 BEER
- 表格的使用

二、基于行为的安全管理

1. 什么是行为安全管理
 - 欣赏视频 – 我选择了视而不见，角色演绎思考；
- 2、基于行为的安全管理
 - 基本原理
 - 关键要素
- 3、全员安全管理文化
 - 安全文化的构成

三、员工自我安全监控

- 工作中员工在想什么
- 如何培养员工自我管理
- 帮助员工自我管理的工具
- 建立有效反馈渠道

四、班组长现场安全监控

- 班组长应具备的安全管理素质
- 班组长要利用好早会
- 班组的安全管理四到原则
- 班组安全管理小原则
- 现场安全管理状况的改进
- 安全眼力的大考验
- 如何用 5 个步骤实现班组的零事故

