

现代制造与电力企业 EHS 管理体系建立与运行

课程背景：

EHS [管理体系](#)是环境管理体系(EMS)和职业健康[安全管理体系](#)(OHSMS)两体系的整合。环境、职业健康安全管理体系，简称 EHS 管理体系。

随着全社会对环境健康安全问题的愈加关注，[企业管理](#)层对企业经营观念的深入了解，EHS 管理已经从企业管理的纯粹辅助工作，变成了企业永续经营的不可或缺的组成部分。摆在管理层面前的问题是：如何有效控制与 EHS 相关的风险？如何持续改进 EHS 相关的业绩？从而保证企业的健康发展。BSI 以其对 EHS 管理的实际经验和对 EHS 管理体系的理解策划此课程，相信能对企业管理层的上述问题提供一个解决方案。

培训对象：

生产型企业现场管理人员；生产型企业设备管理人员；公司健康与安全负责人等

课时：2 天

课程大纲：

一、EHS 管理理论发展

- ◇ Deming 系统安全论责
- ◇ 马斯洛需要层次理论
- ◇ 职业安全健康费用模型
- ◇ 海因里希事故因果连锁论
- ◇ 海因里希事故三角

二、EHS 法规体系演变及趋势

- ◇ 中国/美国 EHS 法规体系介绍
- ◇ 法规体系的演变和趋势
- ◇ 获取 EHS 法律法规的主要途径
- ◇ 如何提高企业的 EHS 法规符合性管理

三、EIA 和 OHS 风险管理

- ◇ 危险源辨识
- ◇ 风险评估
- ◇ 风险控制

四、环境要素管理

- ◇ 公司的环境承诺
- ◇ 化学品/气体管理
- ◇ 废水排放管理
- ◇ 废物管理
- ◇ 环境噪声管理

五、工业卫生与职业健康管理

- ◇ 工业卫生和职业健康评估和实施
- ◇ 职业健康和卫生管理制度建立
- ◇ 个人防护用品的选择和使用
- ◇ 人机工程学
- ◇ IAQ-室内空气质量

六、EHS 运行监测及整改

- ◇ EHS 运行监测
- ◇ 安全隐患报告体系
- ◇ 变更管理-MOC
- ◇ 检查表的设计
- ◇ 现场检查技巧
- ◇ 整改措施的跟踪

七、应急响应

- ◇ 应急响应计划的制订
- ◇ 紧急疏散计划及定期演习
- ◇ 应急计划的后勤准备
- ◇ 应急计划演习的组织与实施
- ◇ 应对媒体的基本方法
- ◇ 防火防爆

八、EHS 管理体系框架介绍

- ◇ EHS 管理体系模式及[体系建立](#)逻辑

辑

- ◇ EHS 管理体系和 ISO 体系对照
- ◇ EHS 管理体系文件结构
- ◇ EHS 管理体系关键条款
- ◇ EHS 体系建立及审核应对

九、事故分析和防范

- ◇ 事故报告
- ◇ 事故应对措施
- ◇ 事故调查启动及程序
- ◇ 事故原因分析
- ◇ 事故防范措施

十、高风险作业及工作许可制度

- 1) 高风险作业
- 2) 上锁挂牌 LOTO-危险能源控制
- 3) 施工现场高风险作业
- 4) 工作许可证类型
 - ◇ 动火

- ◇ 受限空间
- ◇ 带电作业
- ◇ 高作业
- ◇ 开挖
- ◇ 吊装作业

十一、EHS 培训系统

- ◇ 培训需求的识别
- ◇ 年度培训计划的制订
- ◇ 培训的实施与效果的考核

十二、EHS 文化的建立

- ◇ EHS 文化的重要性
- ◇ EHS 人员的角色职责
- ◇ EHS 绩效评估
- ◇ EHS 管理委员会和员工参与
- ◇ 公司对 EHS 的承诺及其外在体现
- ◇ 明确对管理层的期望
- ◇ EHS 活动

