

# 煤炭企业现场班（队）组长综合能力提升 培训课程设计 (2025 年)

**培训目标：**通过培训，使煤炭企业基层管理者（班队组长）深入了解煤矿安全管理基本知识，学习并掌握现场风险辨识和隐患排查治理实用方法，提升班组长综合能力素质，夯实煤炭企业安全生产基础。

**培训时长：**40 课时（5 天）

**培训对象：**煤炭企业基层管理者及生产一线业务骨干

**培训师资：**中国矿大教授及专家团队成员

**培训大纲：**

## 一、煤矿安全生产管理基本知识（8 课时）

- 1.法律法规体系重点内容
- 2.《一规程五细则》重点内容
- 3.煤矿双重预防机制和安全生产标准化建设
- 4.矿山智能化建设和高质量发展
- 5.煤矿安全文化

## 二、落实“三个清单责任”，压实班组现场安全生产责任（8 课时）

- 1.《班组管理责任清单》，压实班组安全生产责任
- 2.《班组长责任清单》，压实班组长安全管理责任
- 3.《班组岗位责任清单》，压实安全生产全员责任
- 4.问题与对策（案例分析）

### **三、全面提升风险管控与排查治理隐患能力（8课时）**

- 1.风险辨识与管控
- 2.班组现场风险管理的核心和关键
- 3.班组现场危险源辨识方法
- 4.《班组关键节点和要害岗位危险源清单》制定与落实
- 5.隐患排查要点及方法
- 6.现场隐患预控和过程管理的方法和手段（发现、分析和解决问题）

### **四、强化班组现场应急处置能力建设（8课时）**

- 1.应急预案的培训与演练
- 2.应急处置能力建设“五大要素”（预警、启动、处置、恢复、检讨）
- 4.现场应急处置实操（避灾路线、自救互救、创伤急救、心肺复苏等）
- 5.应急管理和法律责任（案例分析）

### **五、班组建设与班组管理（8课时）**

- 1.高绩效团队建设实践重点（高效班前会、有效沟通、绩效考核等）
- 2.“五型班组”建设

- 3.心理素质与压力管理
- 4.智能化技术与创新管理
- 5.领导力提升与自我管理
- 6.职业健康与环境保护管理
- 7.国内煤炭企业先进班组管理经验介绍

(结束)