

安全管理技能提升

一、培训对象：主要负责人、其他负责人和安管人员等

二、培训时间：两天

三、课程特色：

1、重点内容：一是企业主要负责人、其他负责人暨安管人员应履行的安全生产管理职责以及如何做到尽职免责的锦囊妙计；二是安全领导力提升；三是近期安全政策法规解读及事故案例警示教育。

2、课程设计：培训需求调研→培训内容领会→编制针对性、规范性、可视化、美观性 PPT 课件→肢体语言、神情并茂展示；

3、授课方法：以大量生动、典型、可视化的事故案例为依托，深入浅出地剖析企业主要负责人、其他负责人暨安管人员尽职免责的路劲和方法；授课采用双向互动、角色扮演、肢体语言、课堂评估等皆能切合培训主题；使学员在轻松、愉快享受培训过程的氛围中收获安全学识、达到培训预期效果。

四、培训收益：

1、明确安全生产法等法规对主要负责人、其他负责人暨安管人员的

法定职责要求，以及对应的不履行法定职责将要承担的法律风险；

2、主要负责人、其他负责人暨安管人员学会规避法律风险的方法和路径；

3、提高主要负责人、其他负责人暨安管人员的安全责任感与安全风险的辨识管控能力；

4、学习掌握企业构建双重预工作机制、标准化建设、应急管理及承包商安全管理的有效路径及先进经验分享；

5、掌握安全领导力的概念和具体行动；

6、熟悉近期国家层面安全法规政策要求；

7、全面落实企业安全生产主体责任，进一步提升企业的本质安全管理水平。

五、课程大纲：

内容一：二十大安全生产精神五重点解读：

总体国家安全观的五要素、以新安全保障新发展格局、筑牢国家安全的人民防线、治理模式向事前预防转型和建设全员安全治理共同体。

内容二：主要负责人尽职免责七三五锦囊

1、主要负责人应履行的安全生产七项职责深度解读

- 2、主要负责人应牢记安全生产三大纪律经验分享
- 3、主要负责人应坚持安全生产五项原则互动交流
- 4、典型事故对主要负责人问责案例警示

内容三：安管人员尽职尽责七六八妙计

- 1、安管人员应履行的安全生产七项职责深度解读
- 2、安管人员应树立尽职尽责六种形象经验分享
- 3、安管人员应具备八项能力要求互动交流
- 4、典型事故对安管人员问责案例警示

内容四：其他负责人尽职尽责八三六技能

- 1、其他负责人应履行安全生产八项重点工作深度解读
- 2、其他负责人应落实三管三必须原则经验分享
- 3、其他负责人应掌握做好分管安全工作的六项技能
- 4、典型事故对分管负责人问责案例警示

内容五：企业落实安全生产主体责任的四项重点工作之要点解读

- 1、企业构建双重预防工作机制五六七步走
- 2、企业加强安全标准化建设合规性运行模型分享
- 3、搞好企业应急管理工作四阶段八步走

4、搞好承包商安全管理七屏障理论分享

内容六：安全领导力提升的三重点

重点1：安全领导力提升的三概念

重点2：卓越安全领导力的九行动

重点3：卓越安全领导力的四要点

内容七：《全国重大事故隐患专项排查整治 2023 行动总体方案》五

重点解读

重点1：落实全员安全生产责任制

重点2：立即排查整改重大隐患

重点3：对动火等危险作业开展排查整治

重点4：做好承包商安全管理

重点5：组织开展应急救援演练

内容八：《工贸企业重大事故隐患判定标准》（应急管理部 10 号

令）针对性内容解读