

安全领导力引领、安全责任落地

课程背景：

为认真贯彻落实习近平总书记关于从根本上消除事故隐患、有效遏制重特大事故发生等重要指示精神。为认真做好 2023 年年底的各项安全工作，提前策划好 2024 年的安全工作计划；为全面系统地学习和理解企业安全领导力建设的新理念、新方法和新经验；为全面系统地学习和掌握企业应落实的安全生产主体责任；为学习和掌握安全生产尽职减责的方法及途径，从而有效防范企业安全生产刑事法律责任风险；为进一步提升企业主要负责人、分管负责人、业务部门负责人及安全管理人员等各级管理人员“我要安全、我会安全、我能安全”的履职尽责技能。我们特决定举办企业“安全领导力引领、安全责任落地；力保 2023 年安全工作圆满收官、2024 年安全工作开好局”高级研修班，请各单位/部门高度重视，积极组织本单位或下属单位有关人员参加本期培训。现将有关具体事项通知如下：

一、时间：2 天

二、参加对象

企业主要负责人、分管业务负责人、分管安全负责人、安全总监、各业务部门负责人、安全经理、各承包商主要负责人等有关人员。

三、主要内容

(一)、搞好 2023 年年底安全工作四要点

防抢任务赶进度、防冬季带来的安全风险、防不及时整改隐患、防凑设备拼人员加班加点冒险作业。

(二)、安全领导力引领的三概念

领导、安全领导力和卓越安全领导力七特征。

(三)、搞好企业安全管理四锦囊

我们要掌握搞好企业安全管理人体五位一体结构模型、我们要掌握风险分级管控与隐患排查治理双预防机制的运行模型、我们要铸牢企业管控风险十二有主体责任防护链、我们要理解标准化各要素运行逻辑关系模型。

(四)、管业务必须管安全七要点

直线责任、有感领导、属地管理、责权利统一、三管三必须、监督考核与奖惩激励、典型安全责任事故问责三案例。

(五)、安全领导力引领的八行动

算安全、学安全、行安全、查安全、挺安全、善激励、会沟通、不加班。

(六)、安全管理人员执行力提升四妙计

履行好七项法定职责、推行好行为安全观察法、把控好二十字职责定位、记住五句话。

(七)、企业应筑牢管控风险的十二有主体责任防护链



(八)、搞好 2024 年安全工作计划六依据

法规、标准、规范；上级主管部门要求；有关政府部门要求；2023 年企业管理评审发现问题（企业自查发现问题、上级及政府部门查出问题、事故及隐患等）；企业管控风险的要求。