

## 识风险、控隐患，会应急

### ——筑牢生命防线

#### 课程背景

中国铝业股份有限公司（简称中铝股份）注册成立于 2001 年 9 月 10 日，是中铝集团核心控股子公司，为全球最大的氧化铝、电解铝、精细氧化铝、高纯铝和金属镓生产供应商。业务涵盖了矿产资源开发，氧化铝、电解铝及铝合金、炭素、煤炭生产，高新技术推广应用，国际贸易、物资供应、物流运输，能源电力等多个领域，是全球铝行业唯一拥有完整产业链的国际化大型铝业公司。中铝股份要求针对企业生产一线班组长(含各企业所属承包商生产一线班组长)进行安全培训，主要围绕安全职责、危险源辨识、管理工具应用、重点作业管理、隐患排查、应急处置、安全沟通等，根据以上需求，制定本次培训大纲

**课程时间：**2.5 天，6 小时/天

**课程对象：**一线班组长

**课程方式：**讲师讲授+案例分析+视频分享+实操演练

**课程收益：**

- **知责明责：**强化班组长尽职履责安全意识和能力
- **风险管控：**强化班组长风险辨识、隐患排查、危险作业管控能力
- **管理赋能：**传授班组长现场安全管理方式方法和沟通技巧
- **事故应急：**强化应急物资实操能力与事故处置能力

## 课程大纲

### Day 1 : 安全责任筑基与风险识别

#### 一、班组安全职责与角色定位 (3H)

1. 金属冶炼与矿山典型事故案例分析
2. 班组长在安全管理体系中的核心作用
3. 班组长的法定职责
4. 违章与事故的因果关系
5. 违章典型心理
6. 违章分析及治理
7. 以案释法—班组长危险作业罪
8. 以案释法—班组长重大责任事故罪
9. 以案释法—班组长强令违章冒险作业罪

#### 二、危险源辨识与风险评估 (3H)

1. 危险源辨识方式方法
2. JSA (作业安全分析)
3. SCL (安全检查表法)
4. 风险评估与职责分配 ( $D=LEC/D=LS$ )
5. 五维管控措施的制定
6. 金属冶炼典型设备风险评估 (互动)
7. 矿山作业典型风险评估 (互动)
8. 风险告知
9. 风险管控 (隐患排查治理)

### 三、重点作业安全管理 (3H)

1. 冶炼企业重点作业安全管理
2. 高处作业安全管理
3. 动火作业安全管理
4. 脚手架搭建安全管理
5. 矿山企业重点作业安全管理
6. 冒顶片帮预防 (顶板监测、支护检查)
7. 中毒窒息防控: 通风标准、逃生路线规划
8. 爆破作业安全距离管控
9. 矿山动火特殊要求

### 四、隐患排查实战 (1H)

1. 金属冶炼典型隐患及标准
2. 矿山行业典型隐患及标准
3. 隐患内部举报奖励办法
4. 隐患整改原则

### 五、现场安全管理工具 (2H)

1. 5S 管理与安全 (整理、整顿、清洁、清扫、素养)
2. 5S 典型案例及应用
3. BBS 安全行为观察法 (观察、表扬、讨论、沟通、启发、感谢)
4. BBS 典型案例及应用
5. KYT 风险预知 (观察、辨识、预防、应急)
6. KYT 典型案例及应用

## 六、应急处置能力提升 (2H)

1. 应急处置失误典型案例分析
2. 应急处置优秀案例分析
3. 应急处置能力提升重要性
4. 应急处置三有原则
5. 应急处置一有速度
6. 应急处置一有秩序
7. 应急处置一有效果
8. 应急器材实操培训— (空呼、AED、CPR、止血包扎)

## 七、安全沟通与团队建设 (1H)

1. 安全班组建设方式方法
2. 班组安全培训技巧 (TWI—三教四练)
3. 班组任务布置、安全交底方法 (5W1H 法)
4. 班组长能力提升