

# 《非财务经理的财务管理》

## 一、课程信息

- 1.培训方式：线下授课结合案例分析、小组讨论和角色扮演
- 2.课程解决的问题：提升非财务背景的中高层管理人员在财务管理方面的知识和技能，增强决策能力，优化资源配置，提高企业整体管理水平。
- 3.课程目标：使学员能够理解并运用财务管理的基本概念和工具，分析财务报表，参与预算制定，以及进行成本控制和风险管理。
- 4.学员对象：中高层管理人员
- 5.课程时长：6小时

## 二、培训大纲

### 【开篇】《财务决策的十字路口》

内容引入：通过一个关于企业面临重大财务决策的真实案例，引出非财务经理在财务管理中的重要性。

### 【第一章】《财务管理基础》

#### 第1节 财务报表解读

- 1.关键知识点
  - (1) 资产负债表、利润表、现金流量表的作用与结构
  - (2) 财务比率分析
  - (3) 财务健康状况的判断
- 2.案例：《XX 某项目财务分析》
- 3.工具：财务报表模板

#### 第2节 成本控制与预算管理

- 1.关键知识点
  - (1) 成本的分类与控制方法
  - (2) 预算编制流程与技巧
  - (3) 预算执行与监控
- 2.案例：《XX 成本控制案例分析》
- 3.工具：预算编制工具

#### 第3节 资金管理与投资决策

- 1.关键知识点
  - (1) 资金管理的基本原则
  - (2) 投资决策的财务评估方法
  - (3) 风险与回报的权衡

### 【第二章】《财务分析与决策》

#### 第1节 财务分析技巧

- 1.关键知识点
  - (1) 财务比率分析的深入应用
  - (2) 趋势分析与预测

- (3) 现金流量分析
- 2.案例：《XX 财务分析实战》
- 3.工具：财务分析软件

## **第 2 节 风险管理与控制**

- 1.关键知识点
  - (1) 财务风险的识别与评估
  - (2) 风险控制策略
  - (3) 保险与对冲工具的运用
- 2.案例：《XX 风险管理案例》
- 3.工具：风险评估表

## **第 3 节 投资决策与项目评估**

- 1.关键知识点
  - (1) 投资项目的财务评估
  - (2) 净现值(NPV)、内部收益率(IRR)等指标的计算与应用
  - (3) 投资决策的综合考量
- 2.案例：《XX 项目投资案例分析》
- 3.工具：投资决策模型

# **【第三章】《财务规划与战略》**

## **第 1 节 财务规划的重要性**

- 1.关键知识点
  - (1) 财务规划与企业战略的关系
  - (2) 长期财务规划的制定
  - (3) 财务规划的执行与监控
- 2.案例：《XX 财务规划案例》
- 3.工具：财务规划模板

## **第 2 节 资本结构与融资策略**

- 1.关键知识点
  - (1) 资本结构的优化
  - (2) 债务与股权融资的比较
  - (3) 融资策略的选择
- 2.案例：《XX 融资策略案例》
- 3.工具：融资决策分析表

## **第 3 节 财务战略与企业价值**

- 1.关键知识点
  - (1) 财务战略的制定
  - (2) 企业价值的评估方法
  - (3) 财务战略与企业价值的关联
- 2.案例：《XX 财务战略案例》
- 3.工具：企业价值评估模型

## **【第四章】《综合应用与案例研讨》**

### **第1节 财务管理综合应用**

#### **1. 关键知识点**

- (1) 财务知识在日常管理中的应用
- (2) 跨部门协作中的财务沟通
- (3) 财务信息在决策中的作用

### **第2节 案例研讨与角色扮演**

#### **1. 关键知识点**

- (1) 案例分析方法
- (2) 角色扮演在理解财务决策中的作用
- (3) 团队合作与沟通技巧