

高瞻远瞩 运筹帷幄——打造全能型班组领头人

班组长安全管理能力提升

第一部分：一个目标

一、创安全班组，事故为零

【思考】失去安全，我们将失去什么？

【案例】事故一瞬间

【思考】作为班组长能避免这起事故的发生么？

第二部分：六大抓手

一、责任落实全员化，各尽其责

1、主要负责人责任落实

2、其他负责人责任落实

3、全员安全生产责任制

【案例讨论】如何让责任制落实到班组成员？

二、教育培训日常化，知行合一

1、主要负责人及安全管理人员初次培训

2、特种作业人员培训

3、三级安全教育培训

4、调整工作岗位或离岗后培训

5、外来人员的安全教育培训

6、班组长安全培训能力提升及实践

【视频案例】：创新安全培训

三、风险管控分级化，严防死守

1、风险概念解读

2、风险等级划分

3、风险分级方法

4、风险管控步骤

5、风险管控措施

6、风险管控应用

【深度讨论】核电厂运行风险管理的主要内容

1、机组状态风险管理

2、运行维修活动管理

四、隐患排查系统化，整改落实

1、隐患概念解读

2、隐患与事故关系

3、隐患等级划分

4、隐患排查方法

5、隐患排查技巧

6、隐患整改治理

【课堂实践】让隐患无处藏身

五、应急管理科技化，迅速响应

1、应急管理概念

2、突发事件类型

- 3、突发事件特征
- 4、应急管理阶段
- 5、应急处置方法
- 6、应急预案体系

【情景互动】如果您在现场如何采取应急处置措施？

六、事故调查严谨化，四不放过

- 1、事故信息汇总
- 2、分析两种报告
- 3、四不放过原则

第三部分：三项支撑

- 一、懂法律法规，遵章守纪
- 二、懂技术知识，基础保障
- 三、懂管理方法，措施有效

第一节：奠定基础—树立安全意识

- 1.失去安全，我们将失去什么？
- 2.思考：作为管理者的您能避免这起事故的发生么？

数据带来的思考

一、“安全”的多重概念解读

安全生产理念对班组的指导意义

十大不安全心理

第二节：抓住重点—学会辨识危险源

- 1.危险源辨识的概念
- 2.危险源辨识的思路
- 3.危险源辨识的内容
- 4.危险源辨识的方法

第三节：安全文化—构建企业安全体系

安全文化的七大要素

《电力安全文化建设指导意见》

隐患排查十大技巧

第四节：案例分析—做好安全教育

有没有机会幸免于难？

	<ol style="list-style-type: none"> 1、事故的损失与安全生产现状 ◆案例：三峡建设 2、事故冰山原则 <ul style="list-style-type: none"> ◇你真把“安全”当“第一”了吗 3、抓生产必须重视安全 4、树立正确安全意识
--	--

	<p>◆案例：电厂安全意识树立</p> <p>5、别躺在“极低概率”上睡大觉</p> <p>◆案例：一颗螺丝钉引发的事故</p> <p>◆案例：太空中发生的事故</p> <p>6、安全，应该从一点一滴做起</p> <p>◆案例：不就是一个小隐患吗</p> <p>◆案例：大祸源自小错</p>
	<p>1、危险源辨识的地位</p> <p>2、危险源辨识的工具和方法</p> <p>3、危险源辨识范围及考虑因素</p> <p>4、危险源辨识的基本方法</p> <p>5、危险源的三种状态</p> <p>6、危险源的六种类型</p> <p>◇物理性风险因素</p> <p>◇化学因素</p> <p>◇生物性风险因素</p> <p>◇生理及心理性风险因素</p> <p>◇行为性风险因素</p> <p>◇其他风险因素</p> <p>7、电力公司常见的危险源分析</p> <p>◆案例分析：危险源识别方法</p> <p>◆思考：电力企业存在的危险源有哪些</p> <p>◆案例分析：北京高井热电厂：最后一级台阶的警示</p>
	<p>一、安全文化的概念</p> <p>1、概念</p> <p>2、发展历史</p> <p>二、安全文化的核心</p> <p>1、核心</p> <p>2、杜邦公司三大核心价值</p> <p>3、杜邦公司 10 大基本理念</p> <p>三、安全文化的进阶</p>

	<ul style="list-style-type: none"> 1、安全文化的 4 种形态 2、安全文化的两个领域 3、安全文化的 6 个阶段 四、安全文化的建设 1、安全文化的 7 项内容 2、安全文化建设的核心内容 3、安全文化的 4 个作用 4、安全文化建设的 4 个步骤
	<ul style="list-style-type: none"> 1、电力事故及其危害性 2、事故引发的因素分析 <ul style="list-style-type: none"> ◇偶然因素 ◇环境因素 ◇人的行为因素 3 安全事故冰山理论 4、事故致因理论 <ul style="list-style-type: none"> ◇轨迹交叉理论 ◇多米诺骨牌效应 ◆思考问题：你真的把安全当第一回事了吗？ ◆案例分析：“差不多先生”