

智能制造背景下精益生产管理技术及实现

【课程目标】：

- 1、理解工业 4.0、精益智能制造本质
- 2、识别并规避信息化、工厂管理的误区与泥沼
- 3、务实推进企业合理化、标准化、建构信息化
- 4、加强基层现场管理落实，掌握班组建设管理内容
- 5、了解确保生产的要件-TPM 推行步骤及要点
- 6、理解精益生产对工业 4.0、智能制造落地的关键作用
- 7、理解实现精益智能制造工厂手法与心法

【课程对象】：

中高层管理者,车间主任,精益负责人,智能制造负责人

【课程时间】：

1 天

【课程大纲】：

一、中国企业现况问题与挑战？

- 1.我们企业现况面临的问题
- 2.全球制造工业发展趋势介绍
- 3.我们处在的工业等级与挑战

二、工业 4.0 与中国制造 2025

- 1.工业 4.0 概述
 - (1)工业 4.0 技术支持与企业应用
 - (2)德国工业 4.0 介绍

2.中国 2025 概述

3.智能制造

(1)智能制造的内涵和特征

(2)智能制造技术组成

(3)智能制造关键技术与应用

(4)智能制造发展方向

休息

三.精益生产、信息数字化、自动工业化与智能制造

1.精益生产与智能制造

(1)精益生产概述

(2)中国企业精益生产现况问题

(3)精益生产与智能制造关系

(4)实现智能制造的精益奠基解决方案

2.信息数字化与智能制造

3.自动化、工业化与智能制造

4.中国互联网智能制造成功案例介绍

中午休息

四、企业精细化管理之班组管理五大任务

1.安全的管理

2.品质的管理

3.生产的管理

4.成本的管理

5.人事的管理

五、精益智能化全员生产保全 TPM 自主保全要点及做法说明-水泥行业

1 . 全员生产保全 TPM 介绍

2.TPM 推进项目方法说明

3.TPM 自主保全要点及做法说明

4.精益智能化全员生产保全 TPM

5.TPM 项目推行成果与成功要素

休息

六、精益智能制造的正确推行与实践步骤-水泥行业

1.精益智能制造实施过程现况

2.精益智能制造实施过程中问题解析与误区规避

3.精益智能制造推行的正确步骤与方法

4.精益智能制造成功案例分享

(1)精益智能制造成功案例分享

(2)精益智能制造成功推动的手法与心法

七、课程回顾结语与建议

八、Q&A