

精益生产现场管理

课纲

[课程背景]:

每一家企业都是一座金矿，只要将企业里的浪费最小化，就能为公司节省不少成本！企业管理的效率、经济效益的根源在于浪费！同样做一件事，浪费小了，效率自然就高了，经济效益也就提升了！精益生产从认识浪费开始，分析企业 SQDCM，最大限度地降低各种形式的浪费，提升生产效率，获得竞争优势。

[课程目标]:

- 1.认识精益生产的核心理念
- 2.运用价值流分析法缩短生产时间；
- 3.了解精益运营的 SQDCM 管理方法
- 4.掌握连续流生产的方法
- 5.熟悉质量改善工具
- 6.建立精益管理的体系

[课程对象]:

工厂总经理、生产总监、生产经理、车间主任、班组长及生产运作相关的管理人员。

[课程时间]:1 天

[课程大纲]:

- 一、精益生产发展的历史
- 二、企业经营的根本目的

三、企业经营的三种理念

- 1、成本中心论
- 2、利润中心论
- 3、售价中心论

四、精益思想的五大原则

- 1、寻找价值
- 2、认识价值流
- 3、让价值流动
- 4、需求拉动
- 5、尽善尽美

五、精益价值定义解释

- 1、假效率与真效率
- 2、个别效率与整体效率

六、认识企业浪费产生之源

企业常见的四层浪费

七、精益生产管理之-基于智能化的设备效率管理 -D

- 1、TPM 概论；
- 2、设备的 6 大 LOSS；
- 3、自主保全概论；
- 4、自主保全活动工具之运用；
- 5、工厂体验；
- 6、自主保全工具实战。

-经典案例及分析

八、精益生产管理之-团队与士气管理-M

- 1、员工培育形式与方法
- 2、工作教导误区
- 3、指导员工的技巧
- 4、多能工的训练
- 5、员工培养的常见问题和对策
- 6、教导时间表和工作分解表的制作
- 7、正确的员工培育四阶段法
- 8、如何推广和应用重点教育（OPL）

-经典案例及分析

九、精益生产管理之-安全管理-S

- 1、为什么要管理安全？
- 2、安全事故发生的原因？
- 3、班组长的安全管理职责？
- 4、班组长在安全防护上的作用？
- 5、班组长的安全管理技法？
- 6、例证：确保安全的防范措施？
- 7、班组长如何实施安全管理？
- 8、安全事故的处理方法？

-经典案例及分析

十、精益生产管理之-生产管理-D

- 1、班组生产管理目的及内容；
- 2、班组生产计划与控制；
- 3、班组生产统计的实施；
- 4、班组生产性管理；

-相关案例分析、现场实战等。

十一、精益生产管理之-成本管理-C

- 1、班组成本管理的目的；
- 2、班组成本管理的内容；
- 3、班组长应具备的成本观；
- 4、浪费的发现；
- 5、浪费的改善；
- 6、模拟实战：降低成本演练；

-相关案例分析、现场实战等。

十二、精益生产管理之-品质管理 -Q

- 1、品质管理概论；
- 2、丰田的品质管理；
- 3、班组品质管理；

-相关案例分析、现场实战等。