

企业现场 6S+可视化落地实践

【课程背景】

- 1.什么样的现场才是管理水平更高的？
- 2.如何让管理更简单，让标准（制度、要求）更容易执行？
- 3.如何让员工实现自主管理，出现异常能够快速察觉并及时采取对策？
- 4.透明化、显现化、立即化的现场管理境界，是为了让企业的管理项目变得更直观、更透明、更简单、员工更不易出错。

【课程收益】

6S+可视化是管理的基石，是有效整合现场三大基础管理工具即标准作业、目视管理和看板管理的最有效的工具。

本课程以生动的实战案例详细剖析“6S+可视化管理”的内涵及实战技巧。通过本课程的学习，您可以：

- (1) 创造一个一目了然的工作场所，使现场具有“自律神经”，达到预防管理的目的；
- (2) 培养和形成员工自主管理、自主改善的意识；
- (3) 帮助管理人员及时掌握事实，降低管理难度，提高管理能力、反应能力、改善能力；
- (4) “对错一眼便知”，使考核更公正、公开、透明化，促进公平竞争，形成良好人文氛围；
- (5) 在现场使企业文化和经营理念落地，保持一致性，提升企业形象。

【参加对象】

厂长、生产经理、车间主任、班组长、仓库主管、6S+可视化推行干事、现场
管理干部。

【课程大纲 2 天】

课程大纲

第一部分：6S+可视化推行的目的与意义

- 1、古语：千里之行始于足下
- 2、5S 的起源、含义及其发展过程
- 3、6S+可视化与现场管理的关系
- 4、6S+可视化是其它管理体系良好运作的基础
- 5、工厂推进 6S+可视化管理的目的
- 6、6S+可视化的八大作用
- 7、成功推进 6S+可视化管理的案例
- 8、海尔 6S+可视化大脚印案例（或其它）

第二部门：6S+可视化推进的误区

- 1、6S+可视化推行很简单

- 2、工作太忙，没时间做 6S+可视化
- 3、6S+可视化细节及标准化管理会束缚员工的创造性思维
- 4、6S+可视化活动就是检查
- 5、公司已经做过 6S+可视化了
- 6、6S+可视化活动就是大扫除
- 7、工人拿计件工资，干 6S+可视化活动不计件

第三部分：6S+可视化推进重点及案例

一) 整理推进的重点及案例

- 1、提示语：快到斩乱麻
- 2、整理的含义及目的
- 3、整理突进的重点及步骤
- 4、做不好整体所导致的问题
- 5、空间是怎样让出来的
- 6、区分必需品和非必需品的实用方法
- 7、处理非必需品的的方法

8、案例：车间工具柜及货架整理推进；其他企业推行实战照片。

二) 整顿推进的重点及案例

1、提示语：小就美，简单就好

2、整顿的含义及目的

3、整顿推荐重点及步骤

4、整顿关键活动：分类、定位、标示、归位；其他企业推行实战照片。

5、整顿实施方法

6、案例：车间模治具及现场文件整顿案例

三) 清扫推进重点及案例

1、古语：一屋不扫，何以扫天下

2、清扫的含义及目的

3、清洁推进的重点及步骤

4、做不好清洁所导致的问题

5、步骤化建立

6、如何建立 6S+可视化检查体系

7、清洁工作的延伸

8、案例讨论：规章制度为何难以执行；

其他企业推行实战照片。

四) 素养推进重点及案例

- 1、古语：十年树木，百年树人
- 2、高品质的人生产高品质的产品
- 3、素养的含义及目的
- 4、素养推进的重点及步骤
- 5、素养提升的三大方向：知识、技能、态度
- 6、6S+可视化源于素养，终于素养
- 7、提高员工素养的几点做法

五) 安全推进的重点及案例

- 1、提示语：安全责任重于泰山
- 2、安全的含义及目的
- 3、安全推进的重点及步骤

- 4、 企业不安全现状和不安全行为大扫描
- 5、 做不到安全所导致的问题
- 6、 安全管理“六到”原则
- 7、 案例：现场安全隐患分析；其他企业推行实战照片。

第四部分：6S+可视化推进组织及推进的步骤

- 1、 推进组织机构及制度章程
- 2、 推进小组工作目标及工作职责
- 3、 推进小组人员素质要求
- 4、 推进小组人员的培训
- 5、 6S+可视化推进组织的工作内容
- 6、 6S+可视化推荐计划的策划及进度控制
- 7、 推进 6S+可视化的基本步骤
- 8、 如何使 6S+可视化推行工作变被动为主动

第五部分：6S+可视化巡查与检讨

- 1、 没有检查就没有执行力

- 2、 6S+可视化巡查的标准制定
- 3、 6S+可视化巡查小组的建立及要求
- 4、 巡查结果公开及透明化
- 5、 如何将 6S+可视化考核纳入绩效管理中
- 6、 问题改善和跟进
- 7、 如何强化一线干部的问题意识
- 8、 如何培养员工的改进意识及危机意识
- 9、 如何提升员工的执行能力
- 10、 6S+可视化成果发表会（PK 的机制与平台）

授课方式：

讲解 + 案例 + 互动研讨 + 问题答疑+ 行动学习 + 情景对话