

精益生产与智能制造

培训大纲

【课程背景】

我国制造业的规模已跃居世界第一，拥有世界上最为完整的工业体系。但中国制造大而不强，自主创新能力相对较弱、资源消耗大、低端产能过剩、高端供给明显不足、产业整体仍处于全球制造业链条的中低端。

德国是全球制造业中最具竞争力的国家之一，其装备制造业全球领先。德国以工业 4.0 引领全球第四次工业革命。工业 4.0 和互联网时代正在汹涌而来，正在改变和颠覆一切传统制造业！

日本则通过以丰田生产方式为代表的精益生产方式，让日本汽车业在 80 年代时一举赶超美国汽车业，跻身世界制造强国之列。迄今为止，丰田汽车仍旧是利润最高的汽车品牌商，其利润常年超过德国大众与美国通用之和。精益生产方式亦成为最佳的生产方式，风靡全球。

本课程的另一大特色就是集讲师多年推行企业信息化、智能化与精益生产推行的实战经验，详细为您解析精益生产、信息化、智能制造之间的关系；介

绍精益生产、信息化与智能制造相辅相成所架构的精益智能制造体系的原则、推行方法，并让企业在推行精益、信息化、智能制造过程的规避误区与失败。

【课程收益】

- 1、理解工业 4.0、精益智能制造本质
- 2、识别并规避信息化、工厂管理的误区与泥沼
- 3、务实推进企业合理化、标准化、建构信息化
- 4、加强基层现场管理落实，掌握班组建设管理内容
- 5、了解确保生产的要件-TPM 推行步骤及要点
- 6、理解精益生产对工业 4.0、智能制造落地的关键作用
- 7、理解实现精益智能制造工厂手法与心法

【参加对象】

公司管理者、生产经理、车间主任、班组长、精益爱好者等

【课程大纲 1~2 天 6H/天】

课纲

一、中国企业现状问题与挑战？

- 1.我们企业现状面临的问题
- 2.全球制造业发展趋势介绍

3.我们处在的工业等级与挑战

二、工业 4.0 与中国制造 2025

1.工业 4.0 概述

(1)工业 4.0 技术支持与企业应用

(2)德国工业 4.0 介绍

2.中国 2025 概述

3.智能制造

(1)智能制造的内涵和特征

(2)智能制造技术组成

(3)智能制造关键技术与应用

(4)智能制造发展方向

三. 精益生产、信息数字化、自动工业化与智能制造

1.精益生产与智能制造

(1)精益生产概述

(2)中国企业精益生产现况问题

(3)精益生产与智能制造关系

(4)实现智能制造的精益奠基解决方案

2. 信息数字化与智能制造

3.自动化、工业化与智能制造

4.中国互联网智能制造成功案例介绍

四、企业精细化管理之班组管理五大任务

- 1.安全的管理
- 2.品质的管理
- 3.生产的管理
- 4.成本的管理
- 5.人事的管理

五、精益智能化全员生产保全 TPM 自主保全要点及做法说明

1. 全员生产保全 TPM 介绍
- 2.TPM 推进项目方法说明
- 3.TPM 自主保全要点及做法说明
4. 精益智能化全员生产保全 TPM
- 5.TPM 项目推行成果与成功要素

六、精益智能制造的正确推行与实践步骤

- 1.精益智能制造实施过程现况
- 2.精益智能制造实施过程中问题解析与误区规避
- 3.精益智能制造推行的正确步骤与方法
- 4.精益智能制造成功案例分享
 - (1)精益智能制造成功案例分享
 - (2)精益智能制造成功推动的手法与心法

七、课程回顾结语与建议

八、Q&A

反馈交流解疑

授课方式：

讲解 + 案例 + 互动研讨 + 问题答疑 + 深度观察 + 情景对话