
关于举办“精益 TPM 与点检技能”

实战研修班

随着世界经济环境的“变化”和国民经济快速发展，在工业 4.0 与中国 2025 概念席卷全球，众多企业不断推进战略纵深发展，持续追求智能化、信息化、精益化管理背景下，给企业带来全方位的挑战，怎样使我们的企业适应市场，在市场中占有更大的份额，我们要做的就是按照规则办事，提升企业的自身管理素质，不断追求成本降低和质量提升，积极谋求资源优化和资金有效利用。

企业在生产经营活动中主要依靠现代化、高效能的设备设施，应用先进的设备管理理念和方法以及实用的技术手段，才能保障企业在激烈的市场竞争中得以生存和发展。随着设备现代化水平的不断提高，设备管理的难度系数也就相应加大，国内实战派设备管理专家从研究“设备点检”入手，极力避免传统做法上的“理念高大、措施全面、成效可怜”的弊端，以跨学科，跨产业的新思维方式从企业的组织变革，学习当前国际上的新思维，掌握新技术，运用先进的管理手段，来提高现代设备管理现代化水平，确保生产效率、稳定产品质量、控制生产成本，提高经济效益。

*****将分期举办“精益 TPM 与点检技能实战研修班”，现将有关事项通知如下：

一、培训内容

序：新《设备管理条例》的积极作用和实施分析；工业“4.0”时代，企业应如何选择正确的指标引领设备管理的提升？如何选择有效的维修策略，并实现维修策略的落地，实现设备管理的目标？如何优化维修策略，实现维修策略的动态管理？设备管理提升的切入点在哪里？设备管理的工具和技术手段有哪些？如何有效应用设备管理技术？《精益 TPM 与点检技能实战研修班》与你分享最新的研究成果，给你增添飞翔的翅膀，助你实现现代设备维修管理水平的提升。

第一讲、设备综合管理（设备管理基础知识和发展机遇）

- 1、设备管理基础与核心
- 2、企业设备管理的主要目标和任务
- 3、现代设备管理的指导思想
- 4、现代化设备的维修策略
- 5、设备故障管理
- 6、德国设备管理及维修经验简介

-
- 7、设备管理定位
 - 8、设备与生产的关系
 - 9、设备管理的十大困惑

第二讲、TPM的发展及其核心

- 1、TPM 的内涵
- 2、TPM 发展历程及发展趋势
- 3、TPM 的“三全”“四零”
- 4、开展 TPM 的收益
- 5、TPM 推行步骤
- 6、小组活动的三大工具
- 7、“5S”本质及推广技巧
- 8、TPM 活动八大支柱
- 9、TPM 活动推进十大误区
- 10、自主维护的推行技巧
- 11、如何建立 TPM 样板区
- 12、TPM 与 TQM、JIT 的关系
- 13、传统 TPM 推行步骤

第三讲、如何成功推行精益 TPM

- 1、目标设定与规划
- 2、选择合作伙伴
- 3、如何建立推进组织
- 4、管理文化诊断的项目
- 5、建立流程
- 6、如何监控推进过程
- 9、持续改善

第四讲、如何提高设备综合效率 (OEE)

- 1、设备综合效率 (OEE)
- 2、完全有效生产率 (TEEP)
- 3、设备综合效率术语
- 4、故障强度率、故障控制率
- 5、四类不同加工类型的计算
- 6、OEE 与八大损失分析和改善
- 7、OEE 水平表
- 8、OEE 的本质及提升技巧

第六讲、设备可靠性和维护管理

- 1、设备功能结构树
- 2、工艺过程 FMEA
- 3、设备故障树分析 FTA、设备 SFMEA
- 4、设备 FMEA 与预防
- 5、以可靠性为中心的维修管理 (RCM)
- 6、可靠度 (MTBF)
- 7、维修策略的划分
- 8、几种常用维修模式的界定
- 9、维修策略与模式的组合
- 10、流程工业组合维修模式设计案例
- 11、现场信息的采集、诊断和分析技术
- 12、维修行为的规范

第七讲、点检定修

1)、点检定修的基本概念

- 1、点检定修的基本概念及管理流程
- 2、点检定修与传统巡检和设备检修的区别

2)、点检的实施

- 1、三位一体六层防护线，点检的基础与核心
- 2、巡检的两大法宝
- 3、“点检八定”及确定方法与技巧
- 4、点检的分类与分工协议确定原则
- 5、点检的标准编制技巧及其关系
- 6、点检实施的八项准备
- 7、设备劣化的倾向管理
- 8、设备点检的技巧
- 9、点检实绩分析

3)、设备的定修

- 1、确定维修策略的五种工具
- 2、检修工程的优化与动态管理
- 3、检修工程的确定原则
- 4、检修工程标准化实施的必要性
- 5、点检定修的时间规划
- 6、点检定修的业务流程
- 7、点检定修的闭环管理
- 8、点检定修的评价考核体系
- 9、如何根据企业实际推行点检定修
- 10、检修工程的安全管理三方挂牌与锁定标定
- 11、点检定修体系各部门职责确定原则

※：设备专职点检员要由企业自己来培养；

- 1、“以点检为核心”管理设备要从故障统计着手；
- 2、设备管理的七步骤；
- 3、企业设备点检的变革信息
- 4、企业可以实施预防性维修的点
- 5、企业可以实施倾向性管理的点
- 6、企业可以实施可靠性管理的点

第8讲、润滑管理

- 1、润滑管理的重要性与润滑管理的核心
- 2、润滑剂的组成及常用术语
- 3、润滑油品的选择方法
- 4、常用润滑剂的性能及特点
- 5、假冒伪劣润滑油脂的判别
- 6、润滑油品的使用与维护
- 7、润滑油品检测与诊断技术
- 8、润滑系统的维护
- 9、润滑“八定”图表的制订
- 10、润滑三滤二洁及可视化管理
- 11、如何建立润滑机构

