

# 《精益 TPM 与点检技能实战》

## 一、培训内容

序：新《设备管理条例》的积极作用和实施分析;工业“4.0”时代，企业应如何选择正确的指标引领设备管理的提升?如何选择有效的维修策略，并实现维修策略的落地，实现设备管理的目标?如何优化维修策略，实现维修策略的动态管理?设备管理提升的切入点在哪里?设备管理的工具和技术手段有哪些?如何有效应用设备管理技术?《精益 TPM 与点检技能实战研修班》与你分享最新的研究成果，给你增添飞翔的翅膀，助你实现现代设备维修管理水平的提升。

### 第一讲、设备综合管理（设备管理基础知识和发展机遇）

- 1、设备管理基础与核心
- 2、企业设备管理的主要目标和任务
- 3、现代设备管理的指导思想
- 4、现代化设备的维修策略
- 5、设备故障管理
- 6、德国设备管理及维修经验简介
- 7、设备管理定位
- 8、设备与生产的关系
- 9、设备管理的十大困惑

### 第二讲、TPM 的发展及其核心

- 1、TPM 的内涵
- 2、TPM 发展历程及发展趋势
- 3、TPM 的“三全”“四零”
- 4、开展 TPM 的收益
- 5、TPM 推行步骤
- 6、小组活动的三大工具

- 7、“5S”本质及推广技巧
- 8、TPM 活动八大支柱
- 9、TPM 活动推进十大误区
- 10、自主维护的推行技巧
- 11、如何建立 TPM 样板区
- 12、TPM 与 TQM、JIT 的关系
- 13、传统 TPM 推行步骤

### 第三讲、如何成功推行精益 TPM

- 1、目标设定与规划
- 2、选择合作伙伴
- 3、如何建立推进组织
- 4、管理文化诊断的项目
- 5、建立流程
- 6、如何监控推进过程
- 9、持续改善

### 第四讲、如何提高设备综合效率 (OEE)

- 1、设备综合效率 (OEE)
- 2、完全有效生产率 (TEEP)
- 3、设备综合效率术语
- 4、故障强度率、故障控制率
- 5、四类不同加工类型的计算
- 6、OEE 与八大损失分析和改善
- 7、OEE 水平表
- 8、OEE 的本质及提升技巧

### 第五讲、设备可靠性和维护管理

- 1、设备功能结构树
- 2、工艺过程 FMEA

- 3、设备故障树分析 FTA、设备 SFMEA
- 4、设备 FMEA 与预防
- 5、以可靠性为中心的维修管理 (RCM)
- 6、可靠度 (MTBF)
- 7、维修策略的划分
- 8、几种常用维修模式的界定
- 9、维修策略与模式的组合
- 10、流程工业组合维修模式设计案例
- 11、现场信息的采集、诊断和分析技术
- 12、维修行为的规范

## 第六讲、点检定修

- 1) 、点检定修的基本概念
  - 1、点检定修的基本概念及管理流程
  - 2、点检定修与传统巡检和设备检修的区别
- 2) 、点检的实施
  - 1、三位一体六层防护线，点检的基础与核心
  - 2、巡检的两大法宝
  - 3、“点检八定”及确定方法与技巧
  - 4、点检的分类与分工协议确定原则
  - 5、点检的标准编制技巧及其关系
  - 6、点检实施的八项准备
  - 7、设备劣化的倾向管理
  - 8、设备点检的技巧
  - 9、点检实绩分析
- 3) 、设备的定修
  - 1、确定维修策略的五种工具
  - 2、检修工程的优化与动态管理
  - 3、检修工程的确定原则
  - 4、检修工程标准化实施的必要性

- 5、点检定修的时间规划
- 6、点检定修的业务流程
- 7、点检定修的闭环管理
- 8、点检定修的评价考核体系
- 9、如何根据企业实际推行点检定修
- 10、检修工程的安全管理三方挂牌与锁定标定
- 11、点检定修体系各部门职责确定原则

第七讲、设备专职点检员要由企业自己来培养；

- 1、“以点检为核心”管理设备要从故障统计着手；
- 2、设备管理的七步骤；
- 3、企业设备点检的变革信息
- 4、企业可以实施预防性维修的点
- 5、企业可以实施倾向性管理的点
- 6、企业可以实施可靠性管理的点

第8讲、润滑管理

- 1、润滑管理的重要性与润滑管理的核心
- 2、润滑剂的组成及常用术语
- 3、润滑油品的选择方法
- 4、常用润滑剂的性能及特点
- 5、假冒伪劣润滑油脂的判别
- 6、润滑油品的使用与维护
- 7、润滑油品检测与诊断技术
- 8、润滑系统的维护
- 9、润滑“八定”图表的制订
- 10、润滑三滤二洁及可视化管理
- 11、如何建立润滑机构