

关于召开“如何开展 TPM 自主保全实务研修班”的通知

各企事业单位设备管理、生产及相关人员：

TPM 作为一种设备管理模式，以其独特的魅力，席卷全球，长盛不衰，且有愈演愈烈之势，究其原因，应是 TPM 对故障为零的不懈追求.不变的目标与不断推陈出新，日新月异的内容使得 TPM 具有强大的灵活性，每一个企业在实际应用时都注入了新鲜血液，使得 TPM 在实践中不断得到充实，茁壮成长。

作为日式设备管理最大的特色活动-自主保全，在中国导入遇到这样那样的问题。究其原因，缺少理念与方法为主要原因。本课程试图完整的讲解自主保全活动的原理、思想、方法及工具，以帮助实施自主保全处于困境中的工厂型企业构建现场设备管理体系，本课程是 TPM 全员设备管理系列课程之一，是 TPM 管理体系的又一实战课程，通过研修培养更专业、更适合各单位设备管理的专业人才。

一、培训目的：

- 1、培养工厂内部自主保全活动教练员
- 2、弄清楚自主保全的必要性
- 3、掌握自主保全的原理及展开方法
- 4、掌握自主保全的七大步骤的具体展开方法
- 5、学习应用自主保全的三大法宝，可视化管理技术，步进式诊断方法的开展

二、课程受益：

- 1.通过对标世界级企业，统一企业核心人员对设备点检的理解和认识；
- 2.立体化学习方式：专家指导、理论学习、现场参观、互动交流、自身感悟相结合，达到学以致用；
- 3.通过与企业高管交流，了解优秀企业实施；
- 4.通过分享中国企业 TPM 内部推进案例，学习其成功的经验，避免走弯路；
- 5.结识中国制造企业界精英，建立高质量人脉圈。
- 6.TPM 推进案例分享：学习优秀企业 TPM 推行过程好的做法，探讨推行 TPM 存在的问题及解决之道；

三、参会对象：制造企业厂长、生产副总、生产/制造部经理、设备部经理，TPM 活动推进骨干参加；企业制造部门各级主管、设备保养及维修工程师、生产技术部主管及工程师、现场改善活动小组主要成员参加；其他对 TPM 感兴趣者。

【授课风格】课程内容贴近实际，实战，深入浅出，注重理念与工具，从学员的角度进行启发和思考，有效的将所学运用到实际工作中去。能帮助学员快速提高能力，能帮助企业快速提升市场竞争力。

【培训形式】经典案例分析+互动，突出课程完整的结构，倡导课间休息时学员与讲师互动

四、课程内容：

章节	培训内容
第一讲：自主保全是设	1、自主保全的由来 2、何谓 TPM 3、日本新日铁对设备管理五层防护线的认识 4、何谓自主保全 5、保全活动是 TPM 活动的最大特色 6、日式自主保全活动体现预防的哲学 7、日式自主保全活动：全员参加 8、日式自主保全：零化管理-追求极限 9、认识设备的六大损失 10.OEE 与八大浪费

备管理的第 一防护线	11、日式自主保全：团队活动 12、日式自主保全：自主管理与自主改善 13、日式自主保全：面向设备现场的实践 14、日式自主保全：精细化管理的方向 15、自主保全是 TPM 活动的重要而主要的策略之一 16、为什么中国企业推进自主保全如此困难 17、优化行为，形成规范，重复执行，形成习惯
第二讲：自 主保全基本 运营体制与 理念	1、必须摒弃的陈旧设备管理观念 2、为什么要实施自主保全 3、自主保全从更新观念开始 4、自主保全要从改变心智模式做起 5、从新认识设备故障 6、设备的不良 70%以上来自润滑与清扫的不良 7、自主保全的三个基本认识 8、设备的基本条件与使用条件 9、设备维护的基本工作 10、生产运行与维修保全的关系 11、自主保全的三个目的 12、日式自主保全对操作人员的要求与中国特色的三好四会五项要求 13、精通设备的操作人员的四个阶段 14、自主保全的基本管理逻辑 15、建立自主保全体系的基本框架 16、操作人员与维修保全人员的分工 17、操作人员的定位 18、维修人员的定位 19、自主保全管理体系的建立方法 20、日式自主保全活动的显著特点 21、成功导入自主保全活动应该注意的问题
第三讲：自 主保全七大 步骤	一、自主保全 0 步骤：5S 活动 二、自主保全的程序与步骤中人机目标及管理者的定位 步骤一：设备初期清扫，重在提升操作人员的发现缺陷及不合理异常的能力 步骤二：发生源与困难源的对策改善活动，提升操作人员的改善意识和能力 步骤三：自主保全的标准，逐步完善现场设备管理的作业水准 步骤四：全面检查的教育训练 步骤五：自主检查 步骤六：标准化 步骤七：常态化的自主保全 三、具体展开： 1.初期清扫：a.什么是设备的清扫 b.清扫不充分形成的弊端原因分析 c.清扫要点的提示 d.找缺陷的方法 e.发现问题点的方法、问题点的处理 f.问题票管理制度 2 污染源及困难处所对策：a.自主改善的意识 b.设备部门的支持与合作 c.改善的基本目的和原则 案例-发生源、困难部位改善对策 3 制定自主保养临时基准书：a.自主保全用：基准书—查检表—日常执行 b.日常点检基准书的优化 c.为什么点检？如何点检？d.教育训练与现场督导 e.自主清扫、点检、润滑、紧固活动的开展 f.操作工用日常点检基准书范例 4 总点检：a.总点检的基本认识：b.总点检推进方法 c.总点检科目的寻找和展开顺序 d.气压系统的总点检部位 e.过滤器的总点检项目 f.传达教育和能力评价 g.点检项目、点检说明书的制作 h.日程点检基准书的制作 i.可视化管理的推进和研究 j.品质点检 k.总点检的实施和问题点项目的查找 案例学习 5 自主点检：a.自主点检活动的目的 b.管理项目的重新研究 c.保全部门和点检项目分担的明确化 d.点检周期 6 整理整顿的标准化：a.活动目的 b.推进活动的方法 c.管理对象的明确化 7 自主管理的深入开展：a.活动目的 b.分两部分推进 c.在实务中开展自主保全的要点
第四讲：自 主保全的主 要工具应用	1、日式现场设备管理的基本特征：三大法宝：a、三大法宝之一：自主保全小组会合 b、三大法宝之二：自主保全活动管理看板 c、三大法宝之三：一点课 2、岗位技能四星评比 3、实战工具套装表单
第五讲：自 主保全活动 中的目视化	1、何谓目视管理 2、目视管理的目的 3、目视化的三原则 4、目视管理的作用 5、目视管理的三大要求与三级水平 6、目视管理要解决的现场五大重点问题

管理技术	7、目视化管理的实施步骤 8、目视管理在设备管理中的应用
第六讲:自主保全的诊断与审核	1、某外资企业的诊断流程 2、某台资企业的自主保全诊断标准 3、某企业的五级诊断
第七讲:自主保全与改善活动	1、现场管理的两件事 2、现场改善的障碍 3、改善的要点 4、全员改善提案 5、班组主题改善活动 6、部门课题改善活动 7、优秀企业的改善提案 8、自主保养活动报告
第八讲:自主保全活动案例分享	