

设备全生命周期管理及设备管理发展趋势培训班

课程背景

随着工业化进程的不断进步，机器代替人工的时代已经来临，国内外企业都在智能化和专业化这个制高点上竞争，设备管理一直作为运营管理的重要话题和挑战之一，但是总体取得的成效参差不齐；它的有效运转效率决定着成本、品质、产能和企业利润，我们认为具有很大的挖掘潜力，全面竞争的年代已经来临，假如你还认为设备管理是出现故障快速修好的时代，你真的错了。

你的企业生产现场的机器是否面临以下困惑：

大家都知道设备今后需要是自动化信息化的时代，但是具体怎么做行业没有标准，也不一定适合自己公司，如果我导入也成本收不回，不导入怕掉对；

实施了预防点检，但是故障还是发生……故障重复发生率在 64%以上，有没有其他的方法呢？

设备只管使用，想到什么就买什么，没有从整体导入到废弃的系统管理

设备效率很低，设备空转很多，故障很多，维护技术在蛮与“救火”或者是维修人员平时没有事干，生产忙时设备老出故障，维修班就是抢险队；

名为维修实为换件，经常买零配件，库存一大堆，要用的就是缺失

设备资产没有进行管理，丢失，闲置等状况明显……

请提前重视设备全生命周期的管理，超越你的竞争对手，保持行业竞争力

课程特色

老师从拎扳手起家，过程不乏接地气阐述与务实性工具应用讲解，一直在日企与日本效率专家的设备管理经验——道来；覆传统 TPM 课程不敢轻言专业维修人员管理事，同时规避设备管理过于陈旧之特征；破除传统的教条式推进思路，新时期模块化、组合拳式的推进策略，真正实现缺什么补什么，给出了完整而落地、行之有效的推进策略；既考虑企业保命现实，又兼顾企业当前落地，并关注未来趋势需求。整个课程理清节点、聚焦热点、把握难点、解决痛点、寻求最佳解决方案。

课程大纲

第一章 设备管理根基

- 1、设备管理意识（我是谁，为了谁，依靠谁）
- 2、设备管理目的与公司期待
- 3、设备管理的发展历史与 T P M 关系
- 4、OEE 的 6 大损失与 TPM 的 16 大损失

第二章 初期管理

- 1、设备前期管理 4 步（国内设备标准推荐）
- 2、**丰田设备初期之计划阶段 10 步与导入阶段 8 步**
- 3、**投资报告的申请工具--A3 报告**

设备投资 A3 分析在设备全生命周期的重要性

设备导入背景和目的

厂家选定依据（导入价格 售后服务 生产效率等）

到量产为止的大日程

投资效果

设备的概要和优势（将来性 节能减排 安全环保 信息化 智能化）

演练 设备投资报告书

4、设备初期实施工具--评定表

第三章 事后维修 VS 预防点检

1、设备管理维修体系--PDCA

2、防止再次发生：事后维修的 A3 故障报告工具（防止再次）

