

现代设备管理与点检实务

课程背景

伴随着市场经济体制的建立，高精尖现代化设备的大量投入应用，作为企业骨骼的设备在企业的地位也是更加重要。设备管理事关企业经济效益，是企业生存与发展进程中的重要一环。如何提高设备效能的发挥和设备寿命周期费用最低，成为了现代设备管理的主要任务，而实行设备点检定修制正是企业实现现代化设备管理的一条成功之路。

在高速发展的今天，在企业存活竞争的时代，企业必须构建完善的现代设备点检管理体系，规范现场设备点检工作，借助于有效的设备管理手法，完善现场设备点检制度和掌握点检实施相关要点。

课程收益

结合专家多年企业管理实务经验，借用互联网思维与大数据理念，创新设备管理新模式；既关注时代发展所需，又聚焦传统管理之急；既有欧美企业的高屋建瓴，又有日德企业之精细，同时亦兼顾中坚民营企业之利润。通过课程学员——

- 有效把握现代设备管理原理、模式；
- 明确如何建设现代设备点检管理体系；
- 掌握点检四大标准的编制依据、编制方法、标准应用；
- 掌握确定点检对象设备确定的方法以及点检计划的有效编制；
- 握点检作业的基本工作及其实施要点；
- 熟悉推行点检定修制的步骤及措施；
- 像外部专家一样在企业系统推进现代设备管理；
- 30天、60天、180天行动计划的编制。

课程对象

工厂经理，生产总监和营运总监，生产经理，维护经理，技术经理和质量经理，生产主管和车间主任，维护主管和技术人员，设备人员、班组长和业务骨干等。**特别提醒：**

现代设备管理与点检实务的推动绝不是一两个人的事，也不是靠任何一个部门就能解决的问题，5-8管理团队共同参与效果最佳。

课程规划

时间	第1天	第2天	第三天
上午	模块一 现代设备管理与设备工程 输出：《设备六大损失》、《现代设备的三个一贯管理体系》	模块四 点检作业实施七大基础 输出：《点检五定要求详细列表》 模块五 点检作业的实施要点 输出：《点检工作的相关指引》	模块七 点检帐票及点检实绩管理 输出：《WHY-WHY分析表》 模块八 精密点检与信息化管理 输出：《倾向性管理用

			表》
下午	模块二 现代设备点检管理体系建设 输出：《检修标准体系》 模块三 点检管理的制度保证体系 输出：《四大标准》	模块六 点检队伍建设及绩效管理 输出：《多技能管理矩阵》、《绩效评定维度管理表》	模块九 现代设备定修管理 输出：《设备维修方式选择策略表》 模块十 点检定修制推行步骤要点 输出：《行动计划表》

课程大纲

第一单元 现代设备管理与设备工程

设备的生涯与技术, 制造, 保全部门的作用

X●Y●Z 设备●产品●人一路向前

现代设备管理发展曲折中前行

广义与狭义的全员生产维修体系 (TPM)

现代设备管理的“四个全”

平均无故障间隔期 **MTBF** 与平均修复间隔期 **MTTR**

设备综合效率 (OEE) 的概念

结合生产实际看设备损失时间的组成

引入 **OEE** 的必要性

OEE 的计算

现代设备管理方式的十二大变化

输出：《设备六大损失》、《现代设备的三个一贯管理体系》

第二单元 设备点检管理体系建设

现代设备管理体系一二三四五六七

对设备的一生管理

抓住二项结合

实行三级点检

建立四大标准

构筑五层防护线

降低六大损失

加强七项重点管理

现代设备点检的目标及管理系统

预防点检为核心的设备管理模式

企业点检管理机构的设置

传统/过渡/

各级点检管理机构的管理职责

“三一三”预防维保体系

输出：《检修标准体系》

第三单元 点检管理的制度保证体系

现代设备点检十大要素

透过设备隐患部位确认点检项目

机械设备指引/电气仪表/

确定设备点检的项目

何谓设备管理四大标准

案例：设备点检标准

案例：设备给油脂标准

案例：设备维修技术标准

案例：设备维修作业标准

点检执行不力[十大因素]自查

输出：《四大标准》

第四单元 点检作业实施七大基础

1.基于价值划分点检区域

2.采用方法确定点检设备范围

3.围绕设备五定

4.构建“四大标准”

5.制订点检计划

月份点检计划表案例

长周期点检计划表

短周期点检计划表

6.绘制点检路线图

7.编制点检检查表

输出：《点检五定要求详细列表》

第五单元 点检作业的实施要点

点检职责“七事一贯制”

设备点检五定要求

点检的相关工作职责指引

专职点检员作业标准化流程

点检管理业务流程

专业点检员的一天

点检员座右铭“我要努力干好”

点检管理的现场四保持五任务

开展自主维修活动

紧抓三要素/追求四个会

自主维护是成本管控的促进家

做好现场点检工作的要点

点检维修闭环管理流程

零故障工程

案例：效率提升样板机台推行计划

输出：《点检工作的相关指引》

第六单元 点检队伍建设及绩效管理

点检员是设备管理的“四大员”

专业点检员应具备的基本条件

“六精”式点检人员

掌握点检技能

设备点检员的职责

点检员绩效考核（案例）

KPI 关键绩效指标/安全绩效/专项绩效……

点检人员的终生培训与管理

九级点检员，你处在什么位置

企业点检业务培训程序

我国专职点检员级别技能表

案例：点检作业长资格培训程序

操维一体 25 项人才育成知识需求

技能水平的综合评价

案例：各类职位点检工作的技能水平结构

输出：《多技能管理矩阵》、《绩效评定维度管理表》

第七单元 点检帐票及点检实绩管理

点检帐票的构成和内容

案例：设备台账管理

案例：点检台帐管理项目及内容

案例：企业五大标准与八项表格

点检实施的 PDCA 循环

点检实绩管理的实绩内容与实绩分析

点检实绩分析

检查表 /TOP3/因果图

倾向管理法

点检实绩评价

点检改进的要点与部位

输出：《WHY-WHY 分析表》

第八单元 精密点检与信息化管理

精密点检-设备点检必要的技术手段

状态监测系统

离线/在线/集成

状态检/监测工具-简易测振仪器（手持式微型测振表）

状态检/监测工具-数据采集器/频谱分析仪

状态检/监测工具

红外测温/超声波检测仪/激光对中仪

静止机械的诊断技术

设备劣化管理

加速设备有形劣化的六大原因

设备容易发生有形劣化的部位

设备劣化的预防对策

劣化部位的倾向管理

劣化倾向管理的实施

案例：倾向性精密点检计划表

案例：根据数据统计、作出曲线

在点检运行中常见的困惑

网络化设备状态管理系统

设备状态管理系统的效果

输出：《倾向性管理用表》

第九单元 现代设备定修管理

1.设备维修方式的选择

2.定修管理业务分工及其职责

3.定期检修前期“八大准备”管理标准

4.定期检修组织及检修质量异议单

5.点检管理工具

6.点检与日修、定修的关系

7.定修管理系统

案例：锅炉专业主要设备定修

输出：《设备维修方式选择策略表》

第十单元 点检定修制推行步骤要点

推行点检定修制的步骤

推行点检定修的 **VCRSP**

案例：点检定修推行评价

推行点检定修制的注意问题

输出：《行动计划表》