

班组长实战

课程时间：1天/期

《班组标准化管理》	
第一节 认识标准化	<p>一、什么是标准化</p> <ol style="list-style-type: none">1、简化2、统一化3、通用化4、组合化5、模块化 <p>二、班组为什么要标准化？</p> <ol style="list-style-type: none">1、技术储备2、提高效率3、防止再发4、教育训练 <p>三、标准化基本原理</p> <ol style="list-style-type: none">1、统一原理2、简化原理3、协调原理 <p>四、5S 管理实施精髓及系统方法；</p> <ol style="list-style-type: none">1、掌握 5S 管理实施工具、考核标准、责任区域划分标准2、企业内系统化推行 5S 的实施流程和注意事项；

	<p>3、建立有效的系统化推进 5S 管理系统和执行</p> <p>4、学习国际标杆企业 5S 企业实施案例</p> <p>五、什么是标准化班组建设？</p> <p>1、组织管理标准化</p> <p>2、安全管理标准</p> <p>3、生产管理标准化</p> <p>4、基础管理标准化</p> <p>6、民主管理标准化</p> <p>7、思想建设标准化</p> <p>8、考评管理标准化</p>
<p>第二节</p> <p>班组标准化管理建设</p>	<p>一、人员配置</p> <p>1、班组长</p> <p>2、安全员</p> <p>3、技术员</p> <p>4、宣传员</p> <p>5、综合管理员</p> <p>二、班组安全标准化建设</p> <p>1、安全目标及责任制</p> <p>2、安全管理</p> <p>3、反违章工作管理</p> <p>4、班组“工作票”管理</p>

	<p>三、班组技能建设</p> <p>1、培训管理</p> <p>2、岗位管理</p> <p>3、激励措施</p> <p>四、班组创新建设</p> <p>1、“创争”活动</p> <p>2、群众性经济技术创新活动</p> <p>五、班组民主建设</p> <p>六、班组思想建设</p> <p>七、班组文化建设</p> <p>八、班组长队伍建设</p> <p>案例研讨 1：逻辑思维与结果思维（约 40 分钟）</p> <p>案例研讨 2：人际沟通与组织沟通（约 40 分钟）</p> <p>1、班组长选用</p> <p>2、班组长培养</p> <p>九、检查与考核</p>
<p>第三节</p> <p>如何做好标准化管理的</p> <p>考评</p>	<p>一、基础建设管理考评</p> <p>1、班组规章制度</p> <p>2、班组台帐管理</p> <p>3、班组安全、节能、降本增效指标</p> <p>第 3 页 共 4 页</p> <p>二、安全管理考评</p>

	<ul style="list-style-type: none">1、安全目标分解2、作业标准化3、生产各项规章制度和反事故技术措施 <p>三、生产建设管理考评</p> <ul style="list-style-type: none">1、安排和实施各项生产作业2、检修人员的设备缺陷管理制度，文件包的管理3、运行人员的巡回检查制度4、各类操作规程的编写与执行 <p>四、队伍建设</p> <ul style="list-style-type: none">1、班组培训制度2、师徒合同3、技术攻关、技术问答、劳动竞赛 <p>五、文化建设管理</p> <p>班组标准化建设案例</p> <p>案例：班组标准化对比收效</p>
--	---