

《企业现场管理技能之工作安全（JS）》

课程介绍

【教学方式】概念讲解，案例讨论，方法演练，游戏互动。

【课程分类】管理类。

【培训对象】基层管理人员。

【课程收益】

- 1.通过概念解析，让基层管理者了解并牢记自己的职责和应具备的安全素质；
- 2.通过逐步解析，案例讨论，反复训练，让基层管理者掌握现场安全隐患预防、发现与处理的方法和技巧；
- 3.通过工作安全方法学习，增强基层管理者管理员工的信心。

【课程学时】12小时。

【课程简介】

课程针对班组长在工作中，针对安全隐患的预防、处理没有系统有效的方法，致使工作受挫，安全事故频发，造成生产停顿，人身伤害和经济损失。班组长掌握实用可操作性的工作安全方法，对提高他们有效完成工作任务极其重要。本课程通过班组职责和素质解析，让班组长明确自己的安全职责和应具备的素质，通过案例讨论和按照四个步骤一步步学习和训练，以及通过学习整理、整顿、清扫、清洁有次序地预防和维护，能够掌握规范、实用、可复制的工

作安全方法。

【课程大纲】

第一章 课程导入

- 1.生产现场常见的问题；
- 2.安全事故的危害性；
- 3.生产现场的不安全根源；
- 4.班组长的安全职责；
- 5.案例讨论；
- 6.工作改善卡片内容介绍。

章节收获：通过常见的生产现场问题回顾，让管理者反思自己工作的不足。然后通过现场安全隐患的根源解析，班组长的安全职责让班组长建立全面清晰的责任意识。通过案例讨论，掌握对安全管理再认识。

第二章 查明原因

- 1.隐患查询的方法；
- 2.查询的对象及过程；
- 3.安全管理的制度与惯例；
- 4.重视安全意识；
- 5.见微知著预见事故风险；
- 6.章节训练。

章节收获：本章节主要训练班组长日常发现安全隐患的方法和技巧。

第三章 思考决定

- 1.分析原因理清关系；
- 2.询问知情人士；
- 3.确认方针和惯例；
- 4.考虑多种对策和预案；
- 5.反省自己的责任；
- 6.编制对策分析表；
- 7.章节训练。

章节收获：本章节通过案例解析和方法训练，让班组长掌握发现安全隐患后的处理措施。

第四章 实施对策

- 1.制定对策实施计划；
- 2.发挥团队的作用；
- 3.权衡临时对策与长期对策实施策略；
- 4.针对实施发现的新问题修订对策；
- 5.章节训练。

章节收获：通过案例解析和讨论，方法训练使得班组长掌握安全隐患处理措施实施过程中的技巧和方法。

第五章 检查结果

- 1.确认对策已经被执行；
- 2.确认执行的效果；
- 3.持续改善；

4.章节训练。

章节收获：措施实施完后要对实施效果进行检讨，以便及时掌握情况，防止出现漏洞。同时也可以通过检讨，不断提高工作安全和安全管理水平。

第六章 安全维护与风险预防

- 1.海恩法则；
- 2.现场整理减少隐患的可能；
- 3.现场整顿防止出错；
- 4.现场清扫发现风险并及时恢复；
- 5.现场清洁建立预防机制和培养安全习惯；
- 6.“4S”日常检查；
- 7.章节训练。

章节收获：通过学习和训练使得班组长对对富有新意和逻辑顺序的“4S”再认识，掌握在没有明显安全隐患的情况下日常风险预防系统方法。

课程回顾与总结