
VDA-MLA 培训大纲

●VDA--MLA 培训背景--为什么要参加这次培训

随着新能源的兴起和新车型开发功能越来越多，造成新车型投放市场开发时间越来越短，成本压力越来越大，产品的可靠性要求越来越高，导致全球市场竞争越来越激烈，在整个汽车行业如何有效的和供应链展开合作有效的缩短交期，提高开发质量，减少成本是汽车行业急需解决的问题，在此背景下：

- 1) IATF16949：2016 版 8.3.2.1 条款设计和开发策划补充明确规定：
组织应确保设计和开发策划包括组织内部所有受影响的利益相关方及其（适当的）供应链使用多方论证方法的方面包括但不限于：
 - a)项目管理（例如：APQP 或 VDA-RGA(VDA-RGA 就是 VDA-MLA)）；
 - b)产品和制造过程设计活动（如：DFM 和 DFA），例如：考虑使用替代的设计和制造过程；
 - c)产品设计风险分析（FMEA）的开发和评审，包括降低潜在风险的措施；
 - d)制造过程风险分析（如：FMEA、过程流程、控制计划和标准作业指导书）的开发和评审。
- 2) 在终端客户要求不断提高下，产品的市场竞争力不断提高下，2022 年 6 月德国汽车工业协会发布了第三版 VDA-MLA；
可见汽车行业，已经明确将 VDA-MLA 作为汽车行业新项目管理的工具之一，特别在德系主机厂对于所有供应链都要求同步实施。

● 课程收益

了解新版本的更新内容和变化点；
了解 VDA-MLA 形成的历史背景和演变过程；
了解 PMP 中的工具和 VDA-MLA 的区别
理解 VDA-MLA 和 APQP 的区别和侧重点；
理解 VDA-MLA 的保障主题目的和目标
掌握 VDA-MLA 中零件优先级识别方法的介绍；
掌握成熟度指标在各里程碑中的应用
掌握成熟度评价的三个阶段工作内容
掌握成熟度评价过程中事态升级原则
掌握 VDA-MLA 实施过程中供应链沟通原则
掌握 VDA-MLA 中评价报告各里程碑的测量标准的使用

● 培训对象

质量经理、质量工程师、SQE、质量体系推行人员、CQE、项目经理、工程技术人员、采购工程师、CFT 多功能小组相关人员。

● 培训特色

本课程讲师对德系主机厂的相关标准有深刻的理解，在 15 年以上德系主机厂配套经验，辅导过多家企业应用 VDA-MLA；

激情授课+案例分享+课堂练习+小组讨论+总结发表

将学员分成若干小组，每组 6~8 人；同一部门的同事尽可能分在不同的小组，管理者不要集中于同一小组；整个培训过程中，分组固定不变；

结合企业产品和清洁度检测过程进行现场演练客户要求，并用案例展示，即学即用，彻底掌握 VDA-MLA 在新项目开发中的应用；

● 培训内容

VDA-MLA 产生的历史背景

整车新产品开发过程中常见的问题

整车新产品开发零部件复杂化趋势

整车开发阶段供应链管理的本质

汽车召回数量趋势介绍-中国市场

新产品上市后汽车召回案例—中国市场

VDA-MLA 历史版本介绍

传统项目管理和整车项目管理的关联性和区别

PMP 项目管理五大过程组

新版本 VDA-MLA 的发展历程

PMP 中五大过程组和 10 大知识领域之间的关系

整车新开发和一般项目管理之间的区别和关联性

汽车行业产品诞生过程常见项目管理工具

IATF16949 对项目管理工具的要求

成熟度演变-APQP 含义

成熟度演变-VDA4.3

成熟度演变-VDA MLA

VDA-MLA、VDA4.3、APQP 之间的对应关

VDA-MLA 在大众 PEP 整车开发流程中的应用

VDA-MLA 在奔驰的整车开发流程中的应用

实战案例一和练习一

VDA-MLA 基本概述

VDA QMC 和 VDA MLA 之间的关系

一个有关机械零部件的实例

一个有关电子零部件的实例

VDA-MLA 成熟度保障方法
VDA-MLA 成熟度保障主题
VDA-MLA 成熟度的目标和目的
VDA-MLA 成熟度范围
成熟度保障方法--供应链零部件的风险分级(优先级)
不同等级风险供应商的管理方法介绍--**实战案例二**
供应链中新项目的关键路径法介绍--**实战案例三**
VDA-MLA 成熟度保障内容
VDA-MLA 成熟度测量指标简介
VDA-MLA 成熟度测量标准简介
练习二
VDA-MLA 的测评流程
成熟度评价的三个阶段概览
成熟度评价阶段一--前提条件
成熟度评价阶段二--起步阶段
成熟度评价阶段二--起步阶段 1
成熟度评价阶段二-起步阶段 2
成熟度评价-阶段二起步阶段 3
成熟度评价阶段二-起步阶段 4a
成熟度评价阶段二-起步阶段 4b
成熟度评价阶段二-起步阶段 4c
提早下发订单
下发订单滞后
成熟度评价阶段二-起步阶段 4d
成熟度评价在大众 QPN-I 中发起阶段的应用案例--项目喇叭
成熟度评价阶段三-控制/调整阶段
成熟度评价-控制/调整的准备阶段
成熟度评价-控制/调整的评价阶段
成熟度状态报告
VDA-MLA 的测评实战案例四
和练习三
VDA-MLA 的测评原则介绍
报告同步原则
事态升级原则
事态升级触发标准和流程
事态升级原则
供应链中的沟通原则
圆桌会议
沟通事务和责任
沟通阶递原则
MLA 在大众 PEP 的 QPN-I 中应用案例--圆桌会议
成熟度测量标准具体内容介绍
MLA 在 QPN-I 中的应用--成熟度测评表栏目介绍
成熟度保障工作的积极实例

成熟度测量准则-ML0(放行生产开发创新)介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML1(合同规定范围)介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML2(确定供应链)介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML3(技术规范放行)介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML4 (完成生产规划) 介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML5 零件模具设备可用介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML6 产品和过程的放行介绍和案例分享
成熟度测量准则-ML7 移交给批量介绍和案例分享
VDA-MLA 的总结和答疑
成熟度流程的总结
VDA-MLA 总结--风险管理
VDA-MLA 和 VDA-RPP
VDA-MLA 和 VDA2 对应关系的总结
VDA-MLA 和 VDA6.3 对应关系的总结
VDA-MLA 成功方面总结