

# 如何有效降低生产运作成本

## 【课程目标】

- 深入理解生产运作成本的构成与影响因素。
- 掌握并应用多种降低生产运作成本的方法论与工具。
- 通过互动讨论，提升团队协作与问题解决能力。
- 制定并实施个性化的成本降低策略，提升企业竞争力。

## 【课程对象】

- 制造企业的中高层管理人员
- 生产、财务、采购、物流等部门负责人及团队

## 【课程时间】

- 2天1晚，共18小时

## 【课程大纲】

注：大纲仅为通用内容，需根据企业实际情况进行调整。

时间		主要内容	授课方式	备注
第一天	上午	<b>前言</b> 1.1 制造业现状与挑战 1.2 我们当前的困惑与难题	互动 小组研讨	
		<b>模块一：成本认知与影响因素</b> 1.1 成本构成与分类 1.2 影响因素分析 1.3 案例分析：为什么不赚钱呢？ <b>模块二：价值流图分析与成本效益分析</b>	课堂讲授 小组研讨 案例研讨 实战演练	

		<p>2.1 价值流图分析 (VSM)</p> <p>2.1.1 原理与步骤</p> <p>2.1.2 实战演练：分组绘制当前价值流图，识别浪费环节</p> <p>2.2 成本效益分析 (CBA)：</p> <p>2.2.1 原理与应用</p> <p>2.2.2 实战练习：计算成本节约潜力，评估投资回报率</p>		
	下午	<p><b>模块三：精益生产与持续改进</b></p> <p>3.1 精益生产理念</p> <p>3.2 Kaizen 实施</p> <p>3.2.1 步骤与技巧</p> <p>3.2.2 角色扮演：模拟 Kaizen 改善活动</p>	<p>课堂讲授</p> <p>小组研讨</p> <p>角色扮演</p>	
	晚上	<p><b>小组活动：生产现场改善活动实战</b></p>	<p>实战演练</p>	
第二天	上午	<p><b>模块四：5S 与可视化管理及全面质量管理</b></p> <p>4.1 5S 与可视化管理</p> <p>4.1.1 5S 定义与实施</p> <p>4.1.2 可视化管理</p> <p>4.2 全面质量管理 (TQM)：</p> <p>4.2.1 理念与核心要素</p> <p>4.2.2 质量成本分析与控制策略</p> <p><b>模块五：供应链优化与采购成本控制</b></p> <p>5.1 供应链成本优化：</p> <p>5.1.1 成本构成与优化策略</p> <p>5.1.2 案例分析：华为的供应链管理</p> <p>5.2 采购成本控制：</p> <p>5.2.1 方法与技巧</p> <p>5.2.2 角色扮演：模拟供应链协同与采购谈判过程</p>	<p>课堂讲授</p> <p>小组研讨</p> <p>案例研讨</p> <p>实战演练</p>	
	下午	<p><b>模块六：供应商评估与管理及行动计划制定</b></p> <p>6.1 供应商评估与管理</p> <p>6.1.1 评估指标体系</p> <p>6.1.2 关系管理策略</p> <p>6.1.3 小组活动：分组制定供应商评估计划，模拟评估过程。</p> <p>6.2 行动计划制定与分享</p> <p>6.2.1 制定行动计划：每位学员根据个人或团队需求，制定成本降低行动计划</p> <p>6.2.2 分享与讨论：分享行动计划，讨论可行性与改进建议</p> <p>6.2.3 课程总结与反馈：总结课程要点，收集学员反馈</p>	<p>课堂讲授</p> <p>小组研讨</p> <p>案例研讨</p> <p>角色扮演</p> <p>行动计划</p>	