

班组安全管理

课程目标：

班组是企业的基层组织，是加强企业管理，搞好安全生产的基础。国家有关安全生产的方针、政策、法规、条例等最终都要在班组里落实。企业生产管理中的一系列安全措施、控制措施都要依靠班组长组织员工具体实施，课程通过提问、案例讨论等形式的学习，了解安全管理的理论方案，明确安全管理的对象及管理思路，到达预防作业风险发生的目的。

授课对象：

班组长、班组成员

课程大纲：

- 1、 安全是什么为了谁？**
 - 1.1 安全是什么
 - 1.2 安全为了谁
- 2、 班组在安全管理中的作用及定位**
 - 2.1 事故给我们的启示
 - 2.2 班组工作的重要性
 - 2.3 班组长的安全角色认知
- 3、 安全“五个词”的含义与关系**
 - 3.1 什么是风险
 - 3.2 什么是风险点
 - 3.3 什么是危险源

3.4 什么是风险分级

3.5 什么是隐患排查治理

4、 班组安全管理的基本内容

4.1 班组安全管理原则

4.2 班组安全生产建设目标

4.3 班组安全管理基本内容-人、机、物、环、管

4.4 坚持开班前班后会

4.5 建立健全班组安全台帐

4.6 制定班组事故应急处置方案

4.7 安排好交接班，做好交接班记录

5、 班组四项高风险作业的安全管理

5.1 动火作业安全管理

5.2 高处作业安全管理

5.3 限制空间作业安全管理

5.4 吊装作业安全管理

6、 班组安全“三点控制”

6.1 危险点的 10 项控制办法

6.2 危害点的 10 项控制办法

6.3 事故高发点的 6 项控制办法