

塑造员工安全行为，实现安全绩效目标

——安全行为管理 (bbs)

课程大纲：

一、 认知行为安全

- 1、 安全行为经验分享
- 2、 什么是行为安全
- 3、 为什么开展行为安全
- 4、 传统安全管理与 bbs 的差别

二、 安全管理的基本理念

- 1、 墨菲定律
- 2、 杜邦安全十大理念
- 3、 金字塔理论

三、 行为安全管理的基础认知

- 1、 什么是行为安全管理 bbs
- 2、 bbs 在工作中的成功实践
- 3、 认知 ABC 模型

四、 人力的不安全行为识别

- 1、 人的不安全行为类别
- 2、 作业安全分析 (jsa)

五、 行为安全管理的要点

- 1、 人的不安全行为成因

- 2、 解决员工不安全行为面临的问题
- 3、 控制重点---易发生不安全行为的人
- 4、 不安全行为的控制与管理措施
- 5、 自我行为管控
- 6、 工作流程管控
- 7、 监督管控
- 8、 标志提醒

六、 实施行为安全观察

- 1、 行为安全观察概述
- 2、 行为安全观察与检查区别
- 3、 行为安全观察的步骤
- 4、 行为安全观察的内容
- 5、 行为安全观察的原则
- 6、 行为安全观察的频次
- 7、 行为安全观察的范围
- 8、 行为安全观察的推行

七、 行为安全观察的练习